



ASSOCIATION DES SOCIETES D'ELECTRICITE D'AFRIQUE
RESEAU AFRICAIN DES CENTRES D'EXCELLENCE EN ELECTRICITE (RACEE)



Note conceptuelle du séminaire de lancement officiel des activités du RACEE 2.0

Réunions en présentiel du 14 au 16 avril 2025,
Abidjan (sièges de la BAD et de l'ASEA)





**Note Conceptuelle du séminaire de lancement officiel des activités
du Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité (RACEE 2.0)
du 14 au 16 avril 2025, Abidjan (Côte d'Ivoire)**

Contexte

Le séminaire de lancement officiel des activités du RACEE 2.0 comprenant la réunion du bureau du Comité de Direction de l'ASEA, la première session statutaire du Comité de Pilotage du RACEE 2.0, l'atelier de formation des consultants permanents de l'Unité de Coordination du RACEE 2.0 se déroulera en présentiel du 14 au 16 avril 2025 simultanément aux sièges de la BAD et de l'ASEA. Ces rencontres marqueront le lancement officiel des activités du RACEE 2.0 suite à la signature en date du 21 Février 2025 du Protocole d'agrément entre l'Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA) initiateur du projet et la Banque Africaine de Développement (BAD) principal bailleur de fonds du projet RACEE 2.0.

1- Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité (RACEE 2.0)

Le Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité (RACEE 2.0) s'inscrit dans le prolongement de la première phase du projet qui s'est étalée de février 2016 à décembre 2024. C'est une initiative continentale menée sous l'impulsion de l'Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA) et soutenue par le Fonds Africain de Développement (FAD), à travers la Banque Africaine de Développement (BAD) et les Sociétés d'Électricité d'Afrique (SdE). Le RACEE a été officiellement créé le 12 décembre 2013 par la Résolution-2 adoptée à la 47^{ème} Assemblée générale de l'ASEA. Le démarrage effectif de cette deuxième phase du projet est intervenu en janvier 2025 et devrait s'étaler sur une période de 5 ans.

1.1 l'Identité du projet

Tableau 1 : Résumé des principales informations sur le projet RACEE.

Numéro du projet :	Protocole d'Agrément BAD/ASEA signé le 21 Février 2025 PROJET ID : P – Z1 - KF0 - 061 GRANT N° : 2100155043848
Titre du projet :	Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité (RACEE 2.0)
Nom de l'organisation :	Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA)
Responsable du projet :	M. MITICHE Reda El Hadi, Coordonnateur du RACEE
Date de mise en vigueur projet :	Février 2025
Date de clôture du projet :	Juin 2030

1.2 Objectif général du projet

Les objectifs généraux du RACEE 2.0 sont les suivants :

- Améliorer les compétences et les capacités des ressources humaines des compagnies d'électricité africaines et des pools énergétiques sur l'ensemble de la chaîne de valeur du secteur (politique, réglementation, gouvernance, direction, gestion, technique, etc.), afin d'améliorer les performances et la durabilité des compagnies d'électricité et de renforcer ainsi l'intégration régionale et l'accès à l'électricité.



- Accompagner les sociétés d'électricité dans leur diagnostic RH, plan de formation, évaluation de la formation et la prise en compte des questions relatives à la promotion du genre et au changement climatique.
- Appuyer les centres de formation non labélisés centres d'excellence
- Prioriser les subventions aux sociétés d'électricité les plus fragiles impactant positivement leur transformation.
- Développer un service de conseil et d'assistance technique au profit des sociétés d'électricité

1.3 Structure organisationnelle du RACEE 2.0

La structure organisationnelle du RACEE 2.0 comprend trois organes de gouvernance :



1. **Le Comité de Direction de l'ASEA** assume le rôle d'organe de gouvernance politique assurant le relais avec les autorités politiques du secteur ;
2. **Le Comité Scientifique de l'ASEA** assumera le rôle d'organe consultatif. Il est créé en son sein un Comité d'étude Formation et Développement des Ressources Humaines ;
3. **Le Comité de Pilotage du RACEE**, son organe de gestion et de concertation assurant la gouvernance opérationnelle du projet qui tient deux sessions ordinaires par an.
4. **L'Unité de coordination du RACEE**, est l'organe de mise en œuvre du projet chargé de la gestion et la mise en œuvre des activités inscrites au titre du projet. L'unité de coordination renforcée est composée d'un directeur du RACEE, d'un responsable commercial et marketing, d'un responsable des acquisitions, d'un expert en gestion administrative, financière et comptable, de deux experts en Ressources Humaines, d'un expert en communication et un assistant de projet.

1.4 Les membres du Réseau

Le réseau est constitué de dix (10) centres d'excellence, reprise ci-après :

- 1) Sonelgaz Service de l'Algérie
- 2) KGRTC de Zambie
- 3) CSTE/ONEE du Maroc
- 4) EAL/ESKOM d'Afrique du sud
- 5) Centre de Métiers de l'Électricité (CME/Côte d'Ivoire),
- 6) National Power Institute of Nigeria (NAPTIN/ Nigeria),
- 7) KenGen Geothermal Training Centre (KenGen GTC/Kenya),
- 8) Aswan training Centre (ATC) et Mokattam Training Centre (EEHC/ Egypte)
- 9) CFPK (STEG/Tunisie)
- 10) VRA Academy (VRA/Ghana)



Le réseau devrait connaître durant sa période d'exécution un élargissement à deux nouveaux centres d'excellence suite à un processus d'évaluation qui sera mis en place.

La mise en œuvre du RACEE, fera l'objet de suivi et d'évaluation à travers la présentation de rapports d'activités intermédiaires (trimestriels) et annuels, devant le comité de pilotage, organe de gestion et de concertation assurant la gouvernance opérationnelle et qui valide son bilan annuel et son budget.

2- Comité de Pilotage

Cet organe de gestion a ses attributions déclinées ci-après, ainsi que sa composition structurelle.

2.1 Attributions

Le Comité de Pilotage est un organe de gestion et de concertation au sein du RACEE. Il a pour mission d'orienter et de superviser les activités du Réseau. A ce titre, il est notamment chargé de :

- Valider le Programme d'activités et le Budget annuel du Réseau, qui lui sont proposés par le Directeur du RACEE, avant leur adoption par l'Assemblée générale de l'ASEA ;
- Valider le mécanisme d'attribution des subventions de formation ;
- Valider le manuel de procédures devant encadrer l'ensemble des activités au titre du projet
- Mettre en œuvre toute mesure permettant l'harmonisation des cursus pour une comparabilité des attestations et du contenu des formations ;
- Valider les nouveaux cursus de formation proposés par les Centres d'Excellence.
- Valider les états financiers audités des exercices du projet

2.2 Composition – Présidence

Le Comité de Pilotage est composé des membres suivants :

- Le Directeur Général de l'ASEA (Président du comité de pilotage) ;
- Un Représentant tournant du Forum des Pools Énergétiques Régionaux Africains ;
- Un représentant de la société hôte Côte d'Ivoire-Énergie ;
- Un représentant des partenaires financiers, la Banque Africaine de Développement (BAD) ;
- Les Directeurs des Centres d'Excellence ;

Le comité de pilotage a été constitué et rendu opérationnel lors du lancement officiel du RACEE dans sa première phase en Février 2016. C'est l'organe de délibération du RACEE, il siège en deux sessions annuelles statutaires dont une session budgétaire. Le COPIL tient deux réunions l'an dont une des réunions se tient en marge des réunions annuelles de l'Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA) et une deuxième réunion dans un des CdE du réseau désigné par les membres du Copil.

3 Le COPIL dans sa 1^{ère} session statutaire

La première session statutaire du Copil du RACEE, dans sa deuxième phase, est prévue pour se tenir durant le séminaire de lancement officiel du RACEE 2.0 du Lundi 14 au Mercredi 16 avril 2025 en présentiel respectivement aux sièges de la BAD et de l'ASEA.

Ce premier Comité de pilotage du RACEE 2.0 intervient suite à la signature du Protocole d'agrément entre l'Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA) et la Banque Africaine de Développement (BAD) signifiant ainsi l'entrée en vigueur de la convention. Ce séminaire de lancement sera consacré respectivement à la réunion du bureau du Comité directeur de l'ASEA, à la tenue de la 1^{ère} session du Copil marquant le lancement officiel des activités du RACEE 2.0, l'atelier avec les directeurs des ressources humaines des sociétés d'électricité participantes et enfin une journée de formation destinée aux membres de l'unité de coordination du RACEE.

Aussi, l'ordre du jour de ce séminaire de lancement officiel du RACEE se présente comme suit :



3.1 Ordre du jour Copil

- **Journée 1, du 14 Avril 2025 : Session 1 (Siège de la BAD):** Réunion du bureau du Comité Exécutif de l'ASEA élargie aux membres du COPIL du RACEE 2.0
 - Présentation du RACEE 2.0
 - Présentation du Manuel de procédure (après mise à jour)
 - Présentation des instruments juridiques du RACEE
 - Présentation des résultats de selection des candidatures pour les postes de l'Unité de Coordination (ASEA)
- **Session 1 : réservée aux seuls membres du bureau du Comité exécutif**
 - Adoption des instruments juridiques et résultats des candidatures pour le recrutement/nomination des ressources de l'UDC
- **Journée 1, du 14 avril 2025 : Session 2 (Siège de la BAD) :** Réunion du comité de pilotage du RACEE 2.0 avec comme points inscrits (Pour les membres du Comité de pilotage seulement)
 1. Consultation sur la méthodologie de travail
 2. Adoption des instruments juridiques du RACEE
 3. Présentation des experts et de leurs attributions
 4. Présentation du plan de travail budgétisé annuel pour validation
- **Journée 2, du 15 Avril 2025 : Session 3 (Siège de l'ASEA) :** Réunion du Comité de pilotage avec les responsables Ressources Humaines des sociétés d'électricité
 1. Présentation des principaux objectifs du RACEE 2.0
 2. Présentation du mécanisme d'octroi des subventions
 3. Présentation des offres de formation par les Centres d'Excellence
 4. Présentation des besoins de formation des Sociétés d'électricité
 5. Présentation des besoins en services de conseil des Sociétés d'électricité
 6. Résumé des besoins en formation 2025 des sociétés d'électricité par l'UDC
- **Journée 3 du 16 Avril 2025 : Session 4 (Siège de la BAD) :** Formation de l'unité de coordination du RACEE sur les procédures de la BAD.
 1. Aperçu du projet et changements depuis la phase de démarrage
 2. Formation sur les procédures du fonds Africain de Dév.(AFD)
 3. Gestion financière, formation sur les exigences, les politiques, les processus et les systèmes.
 4. Audit de projet, examen des rapports précédents, formation sur les exigences, les politiques, les processus et les systèmes.
 5. Achats, formation sur les exigences, la politique, les processus et les systèmes.
 6. Examen du plan de passation des marchés et des activités pour 2025
 7. Discussions spécifiques concernant l'intégration du genre, l'impact climatique et l'impact HSE
 8. Examen du plan de travail et du budget 2025 (PTBA 25)
 9. Conclusion



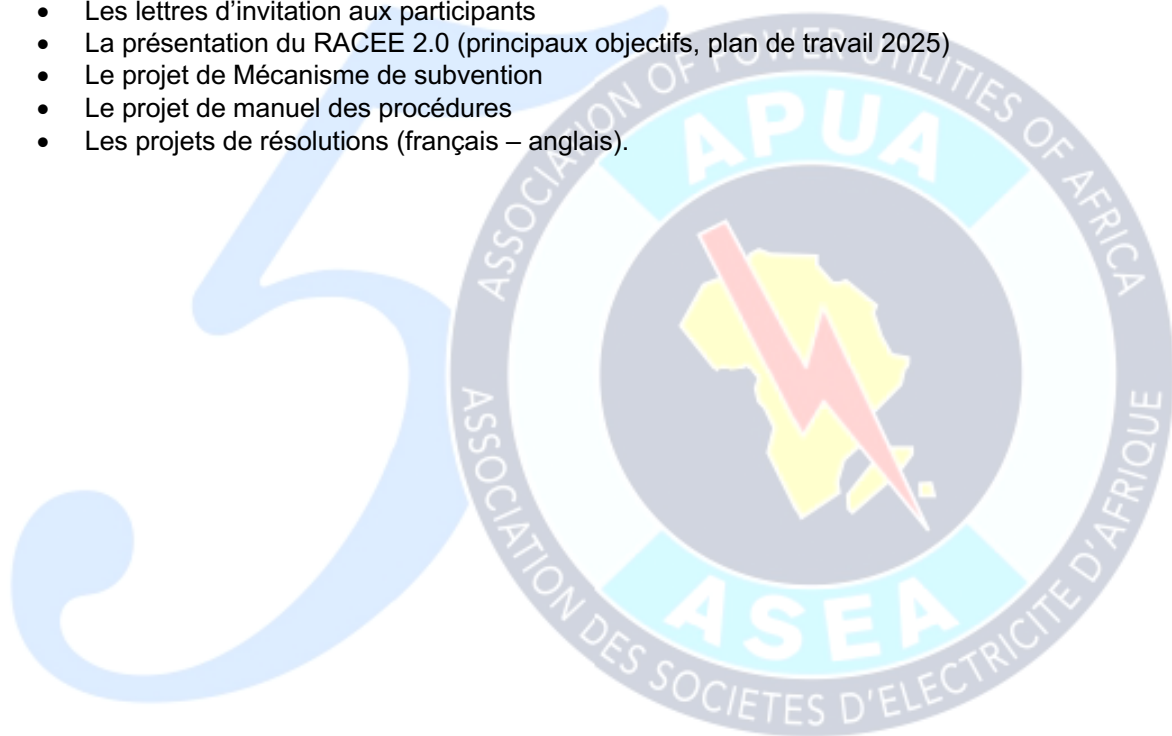
3.2 Résultats attendus de la 1^{ère} session du comité de pilotage

- Adoption des instruments juridiques du RACEE (charte du RACEE, protocole d'adhésion des membres, contrats de consultant)
- Validation du mécanisme de subvention
- Validation du manuel des procédures du RACEE (sous réserve non objection BAD)
- Validation du plan de travail pour l'année 2025, du budget annuel au titre de l'exercice 2025 et du plan de passation des marchés (PPM)

3.3 Les livrables

L'UdC du RACEE est appelée à préparer et diffuser en prévision de cette 1^{ère} session du Comité de pilotage les documents ci-après :

- La note conceptuelle du séminaire de lancement officiel du RACEE 2.0
- Les lettres d'invitation aux participants
- La présentation du RACEE 2.0 (principaux objectifs, plan de travail 2025)
- Le projet de Mécanisme de subvention
- Le projet de manuel des procédures
- Les projets de résolutions (français – anglais).



**ORDRE DU JOUR**

BUREAU DU COMITÉ EXÉCUTIF DE L'ASEA	
Jour 1 – Session 1 :lundi 14 avril 2025 ; Lieu : Siège de la BAD	
	Session d'ouverture
09:00	<ul style="list-style-type: none"> - Mot de bienvenue du Directeur Général de CI-ENERGIES, M. Noumory SIDIBE - Discours d'ouverture du Président de l'ASEA, M. Papa Toby GAYE - Révision du quorum - Examen et adoption de l'ordre du jour par le Directeur Général de l'ASEA
	Progress
09:15	1. Brève présentation du projet RACEE 2.0 (ASEA)
09:45	2. Présentation et discussion sur le manuel de procédures de l'ASEA, y compris les mises à jour requises pour le RACEE 2.0 (ASEA/UDC) 3. Présentation et discussions sur les instruments juridiques du RACEE (ASEA) <ul style="list-style-type: none"> • Charte du RACEE, protocole d'adhésion au RACEE • Contrats de consultants, contrats de détachement 4. Présentation des résultats de selection des candidatures pour les postes de l'Unité de Coordination (ASEA) 5. Échanges, Questions-réponses
10:45	<i>Coffee Break</i>
11:15	Uniquement pour les membres du Bureau du Comité exécutif <ul style="list-style-type: none"> 6. Adoption des instruments juridiques et résultats des candidatures pour le recrutement des ressources de l'UDC 7. Divers
12:30	Lunch



LANCEMENT OFFICIEL DES ACTIVITÉS DU RACEE 2.0 RÉUNION DU COMITÉ DE PILOTAGE DU RACEE Jour 1 – Séance 2 : lundi 14 avril 2025 ; Lieu : Siège de la BAD	
	Session d'ouverture
14:00	<ul style="list-style-type: none"> - Allocution de bienvenue du Président de l'ASEA, - M. Papa Toby GAYE - Discours du Directeur PESD de la BAD (à confirmer) M. Batchi BALDEH - Discours d'ouverture du Directeur Général de l'Energie, Directeur Général de l'Energie, Ministère des Mines , Pétrole et Energie Ministère des Mines, Pétrole et Energie, de la République de Côte d'Ivoire, M. Narcisse Ehouman KALIFA Brève présentation du projet RACEE 2.0 (ASEA) - Accent particulier sur les composants et la fonction de service-conseil.
14:20	<p>Membres du Comité de pilotage du RACEE seulement</p> <p>1. Consultation sur la méthodologie de travail</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revue des procédures opérationnelles - Mise en place du Comité du pilotage - Responsabilités - Mode de consultation - Processus d'approbation des décisions, - Examen des critères de sélection des bourses (pays, genre et filières de formation) - Examen du processus d'utilisation des fonds - Examen du cadre de résultats et accord sur les mesures de référence.
15:15	<p>Family photo</p> <p>Coffee-Break</p>
15:45	<p>2. Adoption des instruments juridiques du RACEE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Charte du RACEE, protocole d'adhésion au RACEE • Contrats de consultants, contrats de détachement,
14:30	<p>4. Présentation des experts et de leurs attributions</p> <ul style="list-style-type: none"> • Experts et attributions de l'Unité de Coordination • Examen des contrats de performance
16:30	<p>5. Présentation du plan de travail budgétisé annuel par le Coordinateur et sa validation par le Comité de Pilotage</p>
17:30	End of day

**RÉUNION DU COMITÉ DE PILOTAGE DU RACEE**
Consultation Offre-demande, planification de la formation
Jour 2 : mardi 15 avril 2025 ; Lieu : Siège de l'ASEA

Session d'ouverture	
09:00	<ul style="list-style-type: none"> - Allocution de bienvenue du Directeur Général de l'ASEA, M. Abel Didier TELLA - Discours d'ouverture du Directeur Général de la CIE, M. Noumory SIDIBE
	Progress
09:30	1. Visite du site des bureaux de l'UDC RACEE
10:30	Coffee-Break
10:45	<p>Moderator: M. Jeannot KOUDEBI</p> <p>2. Présentation des offres de formation par Centres d'Excellence 3. Présentation et accord sur le mécanisme de mesure d'impact du RACEE 2.0 4. Présentation sur le processus de soumission et d'attribution des demandes de formation</p>
13:00	Lunch
14:30	<ul style="list-style-type: none"> 6. Présentation des besoins de formation de certaines sociétés d'électricité à titre d'illustration 7. Présentation des besoins en services de conseil de certaines sociétés d'électricité
16:15	Coffee-Break
16:30	8. Résumé des besoins en formation des sociétés d'électricité par l'unité de coordination (2025)
17:00	9. Divers
17:30	End of day

**FORMATION DE L'UDC SUR LES PROCÉDURES AFD ET BAD****Jour 3 : mercredi 16 avril 2025 ; Lieu : Siège de la BAD**

09:00	<ul style="list-style-type: none"> - Allocution de bienvenue du Directeur Général de l'ASEA, M. Abel Didier TELLA - Allocution du représentant de la BAD, M. Ibrahima KONATE
09:30	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aperçu du projet et changements depuis la phase de démarrage 2. Formation sur les procédures du fonds Africain de Dév.(AFD) <ul style="list-style-type: none"> • Aperçu des exigences du Fonds de l'AFD • Exigences en matière de gestion de projet et de reporting, examen des statistiques de performance de base conformément au cadre logique des résultats. • Revue des procédures de décaissement de la Banque • Questions et réponses
10:15	<ol style="list-style-type: none"> 3. Gestion financière, formation sur les exigences, les politiques, les processus et les systèmes. 4. Questions et réponses
11:00	Coffee-Break
11:15	Audit de projet , examen des rapports précédents, formation sur les exigences, les politiques, les processus et les systèmes. Questions et réponses
11:45	<ol style="list-style-type: none"> 5. Achats, formation sur les exigences, la politique, les processus et les systèmes. 6. Examen du plan de passation des marchés et des activités pour 2025 Questions et réponses
12:30	Lunch
14:00	<ol style="list-style-type: none"> 7. Discussions spécifiques au projet concernant : <ul style="list-style-type: none"> • Intégration du genre • Focus sur l'impact climatique • Élargir l'impact et la portée E&S
15:00	<ol style="list-style-type: none"> 8. Discussions spécifiques au projet concernant : <ul style="list-style-type: none"> • Alignement compact du M300 et développement des capacités des services publics • Stratégie de communication du projet
15:45	Coffee-Break
16:00	<ol style="list-style-type: none"> 9. Examen du plan de travail et du budget 2025 (PTBA 25)

RESERVER LA DATE

21^{ème} CONGRES DE L'ASEA
DU 29 AOUT AU 5 SEPTEMBRE 2025
NOUVEAU CAIRE, EGYPT



SAVE THE DATE

21st APUA CONGRESS
FROM 29th AUGUST TO 5th SEPTEMBER 2025
NEW CAIRO, EGYPT

17:00	10. Conclusion <ul style="list-style-type: none">• Planification de la première mission de supervision et de la prochaine réunion du Comité de pilotage
17:30	Fin de la mission de lancement

