

# RESEAU AFRICAIN DES CENTRES D'EXCELLENCE EN ELECTRICITE (RACEE)

## RAPPORT D'ACTIVITES DU PREMIER TRIMESTRE 2024



**PERIODE D'ACTIVITE : 1<sup>er</sup> trimestre 2024**  
**Unité de Coordination du Réseau-RACEE**



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE  
DE DEVELOPPEMENT  
AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP



## LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

- ❖ **AFD** : Agence Française de Développement
- ❖ **ANCEE**: African Network of Centers of Excellence in Electricity
- ❖ **ASEA** : Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique
- ❖ **ATC**: Aswan Training Center (Egypte)
- ❖ **BAD** : Banque Africaine de Développement
- ❖ **CdE** : Centre d'Excellence
- ❖ **CdF** : Centre de Formation
- ❖ **CIE** : Compagnie Ivoirienne d'Électricité
- ❖ **CME** : Centre des Métiers de l'Électricité (Côte d'Ivoire)
- ❖ **CSTE** : Centre des Sciences et Techniques de l'Électricité (ONEE-Maroc)
- ❖ **EAL**: ESKOM Academy of Learning (ESKOM-Afrique du Sud)
- ❖ **ESIE**: Ecole Supérieure Interafricaine d'Électricité
- ❖ **EEHC**: Egypte Electricity Holding Company (Egypte)
- ❖ **GTC**: Geothermal Training Centre (Kengen- Kenya)
- ❖ **IFEG** : Institut de Formation en Électricité et Gaz (Algérie)
- ❖ **KGRTC**: Kafue Gorge Regional Training Centre (ZESCO-Zambie)
- ❖ **MTC**: MOKATTAM Training Center (EEHC- Egypte)
- ❖ **NAPTIN**: National Power Training Institute of Nigeria (Nigeria)
- ❖ **RACEE** : Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité
- ❖ **SdE** : Société d'Électricité
- ❖ **SONELGAZ** : Société Nationale de l'Électricité et du Gaz (Algérie)
- ❖ **TDR** : Terme de référence
- ❖ **UdC** : Unité de Coordination du RACEE
- ❖ **UPDEA** : Union des Producteurs, Transporteurs et Distributeurs d'Énergie Électrique d'Afrique
- ❖ **ONEE** : Office Nationale de l'Électricité et de l'Eau
- ❖ **STEG** : Société Tunisienne d'Électricité et du Gaz
- ❖ **VRA** : Volta River Academy
- ❖ **PTA** : Plan de travail annuel
- ❖ **DP** : Paiement direct
- ❖ **EOI** : Expression d'intérêt
- ❖ **PGES** : Plan de gestion environnementale et sociale
- ❖ **RAP** : Plan d'action de réinstallation
- ❖ **FR** : Fonds de roulements
- ❖ **CLAR** : cadre logique axée sur les résultats
- ❖ **UC** : Unité de compte

## SOMMAIRE

	Rapport trimestriel d'exécution du projet	Pages
A	Résumé	<b>4</b>
A.1	Données du rapport	<b>5</b>
A.2	Problèmes, risques et mesures soumises à l'examen des bailleurs	<b>6</b>
B	Formation au bénéfice du secteur	<b>7</b>
B.1	Indicateur d'impact selon cadre logique AFD	<b>8</b>
B.2	Indicateur d'impact selon cadre logique BAD	<b>9</b>
B.3	Aspects quantitatifs des formations réalisées	<b>11</b>
C	Rapport sur l'état d'exécution	<b>14</b>
C.1	Progrès sur le respect des clauses	<b>14</b>
C.1.1	Statut des principales activités à entreprendre au cours du trimestre précédent (selon le PTA)	<b>14</b>
C.1.2	Activités clé prévues pour le prochain trimestre (selon PTA)	<b>15</b>
C.2	Performance de la passation des marchés	<b>17</b>
C.2.1	Mise en œuvre du plan de passation de Marchés	<b>17</b>
C.2.2	Gestion des contrats en cours	<b>23</b>
C.3	Suivi financier du Projet	<b>30</b>
C.3.1	Progrès financier	<b>33</b>
	Conclusion et recommandation	<b>34</b>

Le présent rapport retrace les activités menées par le Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité (RACEE) au titre du premier trimestre 2024.

Il rend compte des activités suivantes :

- Formation au bénéfice du secteur électrique
- Passation des marchés
- Études de faisabilité
- Rapport du suivi physique et financier du RACEE

Le premier trimestre 2024 est marqué par la poursuite des activités du réseau suite à l'extension de la date de clôture du don FAD N°2100155029817 au 30 juin 2024 puis du Don AFD : CZZ 1982 01 H à la même date.

Durant le premier trimestre de l'année 2024, profitant de l'opportunité d'extension du projet au 30 juin 24, l'unité de Coordination du RACEE a intensifié ses efforts pour permettre la clôture des contrats équipement, l'achèvement des contrats des études en cours comme elle a poursuivi ses échanges réguliers avec les SdE et les CdE sur le recueil et le traitement des besoins en formation et la validation des offres de formations.

Nous pouvons noter durant ce premier trimestre 2024, la réalisation de dix (8) sessions de formation en in-situ et deux (2) sessions de formation e-learning au bénéfice du personnel de la société ESCOM (Malawi). Ces dix (10) sessions de formation ont permis de former cent cinquante et un (151) personnes. Les propositions d'offre de formation concernant treize (13) thèmes au profit de trois (3) sociétés et soixante-quatre (64) personnes à former, déjà confirmées et en voie de réalisation à partir du second trimestre 2024, la poursuite du traitement des demandes de formation parvenues des sociétés d'électricité en privilégiant à chaque fois les besoins prioritaires des sociétés et en respectant les critères d'attribution dans la limite des subventions encore disponibles.

Par ailleurs, Le processus d'acquisition des équipements didactiques au bénéfice des CdE est achevé, en effet les équipements didactiques ont été entièrement livrés, installés. Tous les fournisseurs ont été entièrement payés à l'exception de la société Delorenzo (Équipement EEHC). Le reliquat à payer (10%), sera effectué dès réception du procès-verbal de réception définitive.

Concernant les études de faisabilité inscrites au budget, l'étude de faisabilité, d'impact environnemental et social et architectural des travaux de construction du « Campus de l'électricité » au Mali est en cours de finalisation.

Les activités du premier trimestre ci-dessus évoquées y compris le fonctionnement du RACEE se sont traduites par des réalisations financières de l'ordre de **264 311 €**.

## A.1 – DONNÉES DU RAPPORT

Nom du Projet	Réseau Africain des Centres d'Excellence en Électricité (RACEE)		
Référence des conventions	Don FAD/BAD: Convention BAD: 2100155029817 Don AFD : Convention AFD : CZZ 1982 01 H		
Pays	Côte d'Ivoire		
Secteur	Renforcement des capacités dans le secteur électrique africain		
Agence d'Exécution	Association des Sociétés d'Électricité d'Afrique (ASEA)		
Responsable du projet	MITICHE Reda El Hadi, Coordonnateur		
Objectif de développement	Améliorer la performance du secteur africain de l'électricité et intensifier les échanges régionaux en renforçant les compétences techniques et managériales des sociétés d'électricité à tous les échelons.		
Composantes du Projet	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Établissement du réseau</li> <li>2. Fonctionnement du réseau</li> <li>3. Formation au bénéfice du secteur</li> <li>4. Promotion de nouveau CdE</li> <li>5. Activités facteurs de succès</li> </ol>		
Date limite pour la soumission du rapport	15 Mai 2024		
Date réelle de remise du rapport	21 Juin 2024		
Délai de décaissement initial	Décembre 2019		
Délai de décaissement révisé (le cas échéant)	Mars 2022/ 30 Juin 2024		
Source de financement	Devises (€)	Décaissé au 31 mars 2024 (€)	Décaissé au 31 mars 24 (%)
Montant du Don FAD	9 742 042	9 162 367	94,05 %
Montant du Don AFD	3 000 000	2 952 487	98,42 %
<b>TOTAL</b>	<b>12 742 042</b>	<b>12 114 854</b>	<b>95,07%</b>

Catégories (ajouter/supprimer des lignes)	Devises (€)	Décaissé au 31 mars 2024 (€)	Décaissé au 31 mars 2024 (%)
Fonctionnement	9 098 782	8 705 107	95,67%
Services	1 829 710	1 643 659	89,83 %
Biens	1 618 594	1 598 627	98,76 %
Divers	194 952	167 461	85,89%
<b>TOTAL</b>	<b>12 742 042</b>	<b>12 114 854</b>	<b>95,07%</b>

## A.2 – Problèmes, risques et mesures soumises à l'examen des bailleurs

Plusieurs difficultés, résumées dans le tableau ci-dessous, entravent le bon fonctionnement des activités du réseau.

Principaux problèmes /Risques	Mesures correctives/ Mesures d'atténuation	Commentaires
Au premier trimestre le budget des SdE relatif à la formation du personnel n'est pas encore validé dans la majeure partie des SdE au premier trimestre 2024	Échanges directs avec les SdE en vue d'anticiper et de planifier le minimum de formation au profit des SdE	Meilleure prévision et anticipation des formations RACEE
Lenteur persistante des certains CdE à répondre aux sollicitations de l'UdC	Établissement d'échanges téléphoniques plus fréquents, mise en place prochaine d'un contrat cadre unique de formation	Meilleure perception par les CdE des difficultés du terrain et meilleure contribution de leur part
Procédures internes contraignantes aux seins des SdE pour la validation des documents (contrats, documents)	Mise en place de contrats cadres uniques et directes avec les SdE et établissement de bon de commande de formation	Meilleure compréhension et amélioration des délais de réponses
Saturation des lignes de subvention destinées à la formation	nécessité d'aller vers des arbitrages dans l'octroi des subventions	Limitation dans la programmation des formations

## B – FORMATION AU BENEFICE DU SECTEUR

- ▶ L'unité de coordination a poursuivi ses efforts sur les traitements des besoins en formation parvenues des SdE en sollicitant les CdE pour faire des propositions d'offres. L'intérêt des sociétés d'électricité pour les formations du RACEE s'est matérialisé par la signature durant ce trimestre de six contrats de formation en in-situ avec la société ESCOM du Malawi déclinés pour quatre (04) modules de formation et soixante-quinze (75) personnes à former et un volume de formation de 375 hJ pour le premier contrat, quatre (04) modules de formation dont 2 en in-situ et 2 en e-learning avec la société ESCOM (Malawi) pour quarante-six (46) personnes à former et un volume de formation de 230 hJ pour le deuxième contrat, deux (02) modules de formation en in-situ et trente (30) personnes à former et un volume de 225 hJ pour le troisième contrat.
- ▶ Dans la continuité des programmes de formation en voie de réalisation, treize modules de formation en in-situ et en présentiel au profit de 3 sociétés d'électricité, Egenco (Malawi), Zesco (Zambie), Ciprel (Côte d'Ivoire) ayant fait l'objet de validation par les sociétés d'électricité sont en cours de signature et devraient connaître un début de réalisation au deuxième trimestre 2024.
- ▶ En plus de la mise en place d'un contrat formation en présentiel entre Kengen et Egenco en remplacement de celui déjà instruit avec EEHC à la demande de Egenco
- ▶ Des demandes de formation parvenues à l'UdC ont fait l'objet de traitement tout en respectant les critères de subvention, Il s'agit notamment des demandes parvenues de SNE (Tchad), SBEE (Bénin), EGENCO (Malawi), ADPI (RDC). Certaines de ces offres de formation sont en attente de validation auprès des sociétés d'électricité.

## B.1 – Indicateurs d'impacts selon cadre logique AFD

**Tableau 1.** Indicateurs d'impact selon cadre logique AFD

N°	Dénomination	Valeur cible	Total	Atteinte à la date du 31 Mars 2024	%
1	Nombre total de personnes ayant bénéficié d'une formation professionnelle par le réseau ( <b>tous types de formation</b> )	9 350	8 940	<b>8 940</b>	96 %
2	Nombre total de personnes ayant bénéficié d'une formation professionnelle par le réseau en <b>Présentiel</b>	7 750	3 703	<b>3 703</b>	55%
3	Nombre total de personnes ayant bénéficié d'une formation professionnelle par le réseau à distance ( <b>E-learning, Blended-learning, visio-conférence</b> )	Non prévu initialement	586	<b>586</b>	
4	Nombre total de personnes formées au sein de leur entreprise (déplacement des formateurs, <b>formation in-situ</b> )	1 600	3 624	<b>3 624</b>	226 %
5	Taux de femmes parmi les personnes ayant bénéficié d'une formation professionnelle labélisée par le réseau	Sup >20%	1363	<b>1 363</b>	15%
6	Nombre de centres de formation labélisés Centres d'excellence RACEE	3 francophones, 4 anglophones	7	4 francophones, 6 anglophones	142%
7	Nombre de centres de formation accompagnés pour devenir centre d'excellence	8	8	10	125%
8	Nombre total de managers formés (séminaires, ateliers, forum)	250	1 027*	1 027*	411 %
9	Nombre de formateurs des centres d'excellence formés (CdE)	40	326	326	815 %
10	Nombre de formateurs d'autres centres de formation formés (CdF)	200	202	202	101%
11	Nombre de filières de formation rénovées ou créées	40	22	22	55 %
12	Nombre total de personnels ayant reçu une bourse de formation du projet	3 900	2 488	2 488	64 %
13	% des bourses attribué à des femmes	33%	550		22 %
14	% des bourses attribué à des personnels issus de sociétés situées dans les États fragiles	50%	1 916		77 %
15	% des bourses attribué dans le domaine des énergies renouvelables, des économies d'énergie ou de la préservation du climat	20%			<b>16%</b>
16	% des frais de fonctionnement du réseau couvert par les frais administratifs perçus sur les facturations aux entreprises	100%			10%
17	Nombre de partenariats développés entre le réseau et les établissements d'enseignement académiques ou professionnels	10		2	20%

1 027\* : Ce chiffre intègre les managers au titre des ateliers et séminaire financé sur le projet et les événements organisés par d'autres institutions en relation avec les thèmes.



## B.2 – Indicateurs d'impacts selon cadre logique BAD

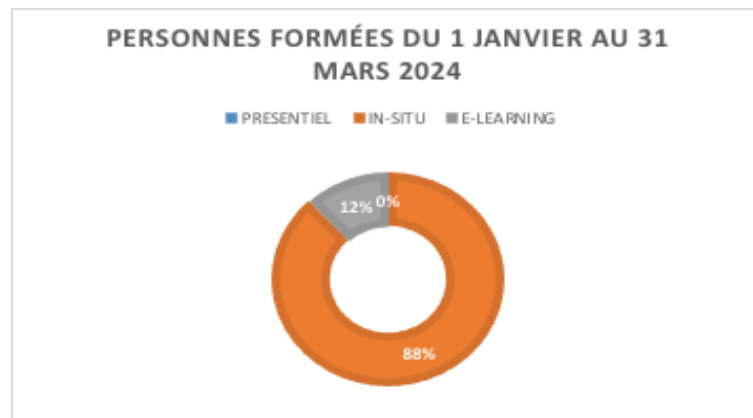
**Tableau 2.** Indicateurs d'impact selon cadre logique BAD

Nom du pays et titre du projet :							
(Régional-Afrique) Réseau africain de centres d'excellence en électricité (RACEE)							
But du projet : renforcer les capacités techniques et managériales dans le secteur de l'électricité en Afrique							
Chaîne de résultats	Indicateurs de performance			Moyens de vérification	Hypothèses/ risques/ atténuation		
	Indicateur	Référence 2012	Cible 2018				
P R O D U I T S	3.1 Les compétences et les connaissances du personnel technique et de direction sont améliorées, surtout dans les États fragiles et parmi les femmes	Nombre total de certificats décernés au personnel technique et de direction, notamment par les CdE et les centres de formation des sociétés	Aucun (RACEE)	9 350 (RACEE)	7 913	<p><b>Hypothèse</b> : Le personnel et les cadres des sociétés d'électricité s'intéressent aux formations du RACEE et y ont accès</p>	
		Certificats décernés au personnel technique et de direction de sexe féminin	Aucun (RACEE)	3 120 (RACEE)	1 363		
	3.2 Gouvernance et prise de décisions améliorées au niveau national et régional	Certificats décernés aux cadres des sociétés d'électricité	15 (séminaire de 2006 de l'ASEA)	100	268		
		Certificats décernés aux décideurs des sociétés d'électricité	25 (séminaire de 2006 de l'ASEA)	150	290		
	3.3 Contribution à la réduction du déficit de compétences des diplômés en génie électrique de base	Rapport préliminaire de faisabilité de la réhabilitation de l'ASEA-ESIE	0	1 rapport de faisabilité	Livrables de la 1ere et 2eme phases de l'étude établis par le bureau d'études et communiqués		<p><b>RISQUE</b> : Engagement du gouvernement de la Côte d'Ivoire à réhabiliter l'ESIE pour en faire une école de formation régionale</p> <p><b>ATTÉNUATION</b> : Les accords en vue de la réhabilitation de l'école sont rédigés par la CEDEAO, en</p>

						coopération avec l'ASEA
	<b>3.4 Nouveaux centres de formation homologués comme centres d'excellence du RACEE</b>	Nombre de formateurs formés pour les nouveaux centres de formation	Aucun (RACEE)	<b>200 (RACEE)</b>	<b>202</b>	<p><b>Hypothèse :</b></p> <p>Le plan d'affaires du RACEE est exécuté</p>
		Nombre de centres de formation homologués comme centres d'excellence du RACEE	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	
	<b>3.5. Capacités et programmes de formation améliorés dans les quatre premiers centres d'excellence</b>	Nombre de formateurs formés dans les premiers CdE (programme d'échange)	Aucun (RACEE)	<b>40 (RACEE)</b>	<b>304</b>	
		Capacité d'accueil et nouveau programme de formation des CdE	1650 personnes formées	<b>Augmentation de 20 %</b>	<b>2 309 (40%)*</b>	

### B.3 – Aspects quantitatifs des formations réalisées

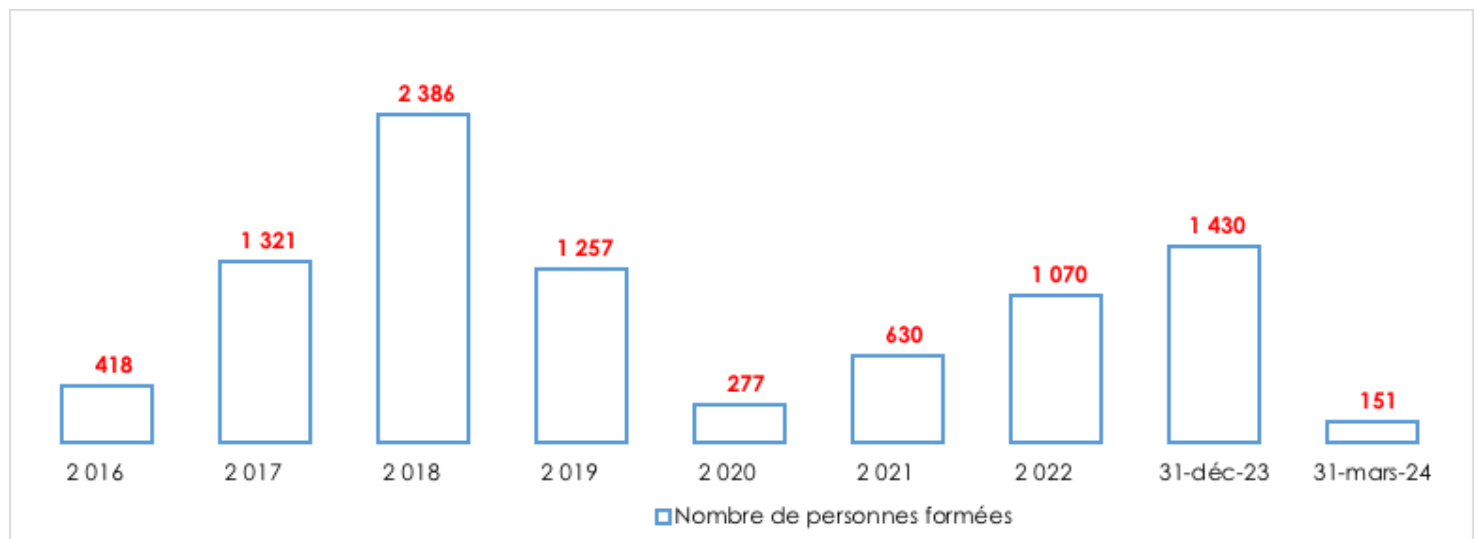
► **Figure 1** : Personnes formées du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2024



#### Commentaire :

En trois mois, le réseau a formé 151 personnes dans 10 thèmes de formation. Les formations in-situ représentent 88% durant cette période devant les formations en e-learning avec 12%. Un intérêt plus important est donc affiché envers le in situ en raison de la facilité de sa mise en place et de la possibilité de faire bénéficier un nombre plus important du personnel sans recourir à des déplacements coûteux pour la société d'électricité.

► **Figure 2.** Tableau actualisé du cumul des personnes formées depuis le démarrage du projet dans le réseau à la date du 31 mars 2024

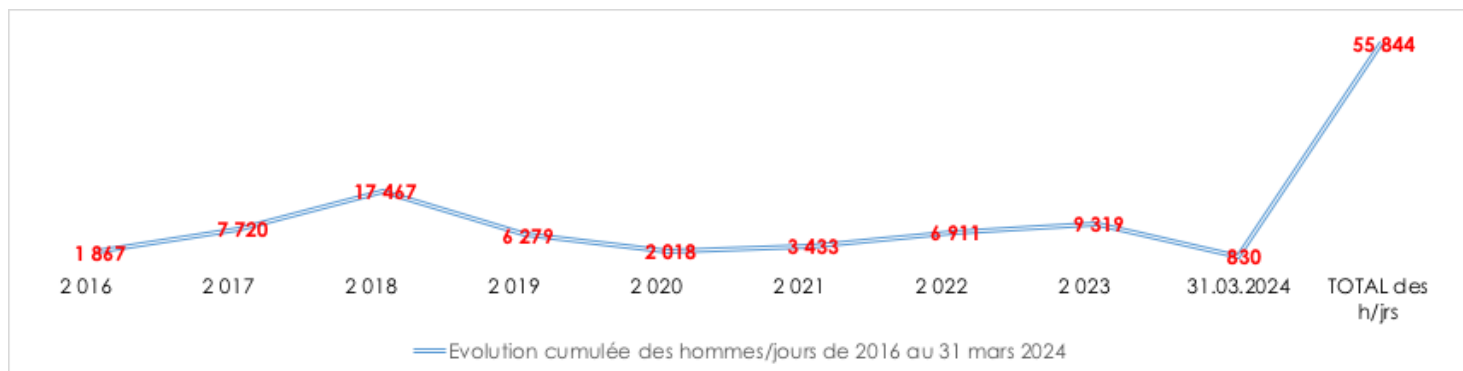


#### Commentaire :

Ce tableau représente l'évolution des personnes formées depuis le lancement du projet dans les différents modes de formation jusqu'à la date du 31 mars 2024. Au total, 8 940 Personnes formées depuis le lancement du projet. On peut noter les réalisations suivantes :

- 53 % de formations en présentiel
- 41 % de formations en in-situ
- 7 % de formations en e-learning

► **Figure 3** : Évolution des hommes/jours actualisée depuis le démarrage du projet a la date du 31 mars 2024



**Commentaire :**

les h/j cumulés au 31 mars 2024 sont de 55 844, ce qui correspond à l'objectif initial du projet déduction faite des formations de longue durée (formation professionnelle spécialisée) prévues au départ et qui devaient représenter un volume de 38 000 h/j.

## C – Rapport sur l'état D'exécution

A la lecture des indicateurs physiques relatifs aux activités du 1<sup>er</sup> trimestre 2024, qui se traduit par la poursuite et la progression sensible des formations en in-situ. Cette tendance va s'accroître tout au long de l'année 2024 pour la mise en œuvre des formations programmées.

Notons que l'ensemble des formations réalisées au 1<sup>er</sup> trimestre, ont pu se faire en majorité en mode in-situ. On note cependant une amorce des formations en mode e-learning.

### C.1 – Progrès sur les activités du projet

#### C.1.1 – Statut des principales activités à entreprendre au cours du trimestre précédent (selon le PTBA)

Composante	Activités	Date limite	Statut	Commentaires
<b>1_Établissement du réseau</b>				
	Processus d'acquisition et de livraison des équipements	juin 2024	Contrat achevé	Tous les équipements didactiques acquis dans le cadre du RACEE sur financement de la BAD et l'AFD sont entièrement livrés, installés et en cours d'utilisation.  Au 30 mars, le projet reste devoir 10 % du montant de contrat soit 19 966 euros au fournisseur ELEXPART. Le paiement sera effectué dès réception du procès-verbal de réception définitive de la société EEHC.
<b>2_Fonctionnement du réseau</b>				
	Maintenance du site web du RACEE		Contrat achevé	Contrat achevé, paiement réalisé en janvier 2024
<b>3_Formation au du secteur</b>				
	Personnel technique et administratif des sociétés d'électricité formé	Juin 2024	En cours	Formation du personnel technique et administratif des SdE en mettant l'accent sur les formations prioritaires et en respectant le mécanisme de subvention
<b>4_Promotion de nouveaux CdE</b>				
	Processus d'acquisition et de	juin 2024	Contrat achevé	mise en place de contrats équipement en T3/2020, paiement

Composante	Activités	Date limite	Statut	Commentaires
	livraison des équipements			20% en T3/2021, 40% en T4/2021 et 40% en T1/2022.
	Étude de pré faisabilité, de faisabilité, d'impact environnemental et social et architecturale des travaux de construction du « Campus de l'électricité » au Mali		En cours de finalisation	Transmission des versions finales des livrables, l'APD, dossier technique, et DAO le 30 mai 24  Clôture du contrat au plus tard le 30 juin 2024
<b>5_Facteurs clés de succès</b>				
	Mission d'audit réalisée du 14 au 23 février 2024 Transmission du rapport d'audit de l'exercice 2023 à la BAD et l'AFD le 27 mars 2024	1 <sup>er</sup> trimestre 2024	En cours de finalisation	Paiement de 70% du montant du contrat à la transmission du rapport d'audit.

## C.1.2 – Activités clés prévues pour le prochain trimestre (selon le PTBA)<sup>1</sup>

Composante	Activités	Date limite
1. <b>Établissement du réseau</b>		
	Processus d'acquisition des équipements, le Paiement de 19 966 euros au fournisseur ELEXPART paiement sera effectué dès réception du procès-verbal de réception définitive de la société EEHC.	Juin 2024
2. <b>Fonctionnement du réseau</b>		
	Mise à jour de l'application offre/demande	Juin 2024
3. <b>Formation au bénéfice du secteur</b>		
	Personnel technique et administratif des sociétés d'électricité formé	Juin 2024
4. <b>Promotion de nouveaux CdE</b>		
	Études de faisabilité, d'impact environnemental et social et architecturale des travaux de construction du « Campus de l'électricité » au Mali	Juin 2024
5. <b>Facteurs clés de succès</b>		
	Évaluation de conformité des Centres d'excellences	Juin 2024

<sup>1</sup> Inclure toute activité en attente / retard des rapports

## C.2 – Performance de la Passation des Marchés

### C.2.1 – Mise en œuvre du Plan de Passation de Marchés<sup>2</sup>

*Inclure des commentaires sur le progrès de la mise en œuvre des acquisitions au cours du trimestre précédent, en soulignant ses réalisations clés, les difficultés, ainsi que la performance de l'Emprunteur et la Banque.*

La prorogation du délai d'utilisation des Dons BAD et AFD au 30 juin 2024, a permis l'achèvement et la poursuite des activités en cours. Ainsi, l'état des activités réalisées au cours du premier trimestre 2024 se présente comme suit :

#### **I : LES BIENS**

Suivi du processus d'acquisition des équipements didactiques pour les centres d'excellence du RACEE sur financement de la BAD, étant entendu que le processus d'acquisition sur financement de l'AFD est achevé.

Situation des contrats au 31 mars 2024 - Financement BAD			
Intitulé du marché	Titulaire du marché	Etat d'avancement	Délai prévisionnel d'achèvement
<b>Acquisition de biens</b>			
Lot 1 : Un système didactique en énergie renouvelable et un laboratoire de langue Bénéficiaire : KGRTC	<b>DELORENZO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Le laboratoire de langue est livré et installé</li><li>- Le système didactique est livré et installé</li><li>- Certificat d'achèvement et de réception opérationnelle transmis</li><li>- Contrat soldé le 04 mars 2024</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Contrat achevé</li></ul>
Lot 5 : Un laboratoire smart grid et un laboratoire SCADA	<b>DELORENZO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Laboratoires installés</li><li>- Paiement de 90% du contrat soit 179 702,69 Euro</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Paiement de 10% du montant du contrat à faire</li></ul>

<sup>2</sup> Mise à jour du plan de passation des marchés : biens, fonctionnement et Services, à être incorporés dans les annexes



Bénéficiaire : EEHC		- Reste à payer 10% du contrat soit 19 966 euros dès réception du certificat de réception opérationnelle	sur présentation du certificat d'achèvement et de réception opérationnelle au plus tard le 31 mai 2024
Lot 4 : Une plateforme smart Grid et une station météo Bénéficiaire : CSTE	<b>ELEXP</b>	- Plateforme installée et mise en service - Réception officielle le 29 décembre 2023 - Contrat soldé le 04 mars 2024	- Contrat achevé

### **Commentaires**

1. Tous les équipements didactiques acquis dans le cadre du RACEE sur financement de la BAD et l'AFD sont entièrement livrés, installés et en cours d'utilisation.

Au 30 mars, le projet reste devoir 10 % du montant de contrat soit 19 966 euros au fournisseur ELEXP. Le paiement sera effectué dès réception du procès-verbal de réception définitive de la société EEHC.

2. Tous les centres d'excellence à l'exception de la GTC de la Kengen, ont reçu, leur plaque signalétique. Les plaques ont été installés conformément aux dispositions de l'acte d'engagement signé entre l'ASEA et les centres d'excellence lors de l'acquisition des équipements didactiques.

### **II- LES SERVICES**

Au cours du premier trimestre de l'année 2024, le projet a pu réaliser les activités suivantes au titre de la gestion et suivi des contrats de prestation de services.

**Situation des marchés et contrats au 31 mars 2024 - Financement BAD**

Intitulé du marché	Titulaire du marché	Etat d'avancement	Délai prévisionnel d'achèvement
<b>PRESTATIONS INTELLECTUELLES</b>			
Etudes de pré faisabilité, de faisabilité, d'impact environnemental et social et architecturale des travaux de construction du « Campus de l'électricité » au Mali	<b>CEGEP de Trois-Rivières</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Signature du contrat le 23 juin 2023.</li> <li>- Ordre de service pour le démarrage le 03 juillet 23</li> <li>- Transmission du rapport de démarrage le 16 Août 2023.</li> <li>- Transmission des rapports de la phase 1 le 13 octobre 2023.</li> <li>- Transmission partielle des livrables de la phase 2 le 13 décembre 2023</li> <li>- Transmission partielle des livrables de la phase 2 le 08 mars 2024</li> <li>- Paiement partiel de 59 399 euros le 18/01/2024</li> <li>- En attente de la présentation de l'APD, document technique, DAO Travaux et du rapport final</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transmission des versions finales des livrables, l'APD, dossier technique, et DAO le 30 mai 24</li> <li>- Clôture du contrat au plus tard le 30 juin 2024</li> </ul>
Evaluation de conformité des Centres d'excellences	<b>M. YANN LE GUELLAFF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demande ANO sur les termes de référence introduite le 13 avril 2023.</li> <li>- Accord de la BAD le 10 juillet pour une revue a posteriori.</li> <li>- Contrat signé le 31 octobre 2023</li> <li>- Transmission du rapport de démarrage le 02 novembre 2023</li> </ul>	Remise au rapport final au plus tard le 14 juin 2024

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paiement de la 1<sup>ère</sup> tranche de 16 000 euros le 04 mars 2024</li> <li>- Transmission du rapport provisoire le 11 mars 2024</li> <li>- Programmation d'une réunion de clarification le 03 avril 2024 en vue de l'amélioration du rapport</li> </ul>	
Mise à jour de l'application offre/demande	<b>M. GNANGUI Jean-Prisca</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demande ANO sur les termes de référence introduite le 12 avril 2023.</li> <li>- Accord de la BAD le 10 juillet pour une revue a postériori.</li> <li>- Négociation et signature de contrat le 24 juillet 2023 pour une durée de 2,5 mois.</li> <li>- Suivi avec diligence de la conception de l'application</li> <li>- Présentation de l'application et réalisation de tests les 12 janvier et 23 février 2024.</li> </ul>	<u>Délai de mise œuvre estimé :</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en ligne de l'application le 02 juin 2024</li> <li>- Formation à l'utilisation de l'application au plus tard le 21 juin 2024 .</li> </ul>

Situation des marchés et contrats en cours au 31 mars 2024 (AFD)			
Intitulé du marché	Titulaire du marché	Etat d'avancement	Délai d'exécution
<b>Prestations intellectuelles</b>			
Audit comptable et financier des comptes du RACEE au titre des exercices 2020, 2021 et 2022	<b>COFIMA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ANO de la BAD sur le rapport d'audit de l'exercice 2021 le 04/11/2023</li> <li>- ANO de la BAD sur les rapports d'audit des exercices 2020 et 2022 le 04 mars 2024</li> <li>- ANO de l'AFD sur les rapports d'audit des exercices 2020, 2021 et 2022 le 08 mars 2024</li> </ul>	Assurer le paiement du fournisseur au plus tard le 30 juin 2024

Maintenance du site web du RACEE	<b>M. GNANGUI Jean-Prisca</b>	- Contrat achevé, paiement réalisé en janvier 2024	Contrat achevé
Audit finale du projet RACEE	<b>Le groupement CE2C-PANAUDIT Burkina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ANO sur AMI obtenu le :02 Juin 2023</li> <li>- Publication de l'AMI le 05 juin 2023</li> <li>- Demande d'ANO sur la liste restreinte et le DDP le 11 Août 2023.</li> <li>- Retour de la BAD sur les tdr : 02 octobre 2023</li> <li>- ANO de l'AFD sur les tdr le : 23 octobre 2023</li> <li>- Relance de la DDP le 07 Novembre 2023</li> <li>- Contrat signé le 28 décembre 2023</li> <li>- Mission d'audit réalisée du 14 au 23 février 2024</li> <li>- Transmission du rapport d'audit de l'exercice 2023 à la BAD et l'AFD le 27 mars 2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paiement de 70% du montant du contrat à la transmission du rapport d'audit.</li> <li>- Paiement de 30% à la validation du rapport par les Bailleurs</li> </ul>

Commentaire

Le seul paiement autorisé sur financement de l' AFD au-delà du 30 juin 2024 est celui du groupement CE2C-PANAUDIT Burkina pour les prestations concernant l'audit des comptes du RACEE au titre de l' exercice 2023.

## CHRONOGRAMME DES ACTIVITES A REALISER DURANT LE 2<sup>ème</sup> TRIMESTRE 2024

S/Secti	Libellés	Acti	avr-24					mai-24					juin-24				
			S1	S2	S3	S4	S5	S1	S2	S3	S4	S5	S1	S2	S3	S4	S5
	<b>Evaluation et renforcement des quatre premiers Centres d'Excellence</b>																
C.1.2.7	Fourniture et installation d'un laboratoire smart grid et d'un laboratoire SCADA pour la EEHC	B								Paiement du solde 5%							
	<b>Promotion de nouveaux centre d'excellence</b>																
C.4.3.4	Etude de faisabilité pour le compte de la EDM Mali	S				Transmission livrables 2							Transmission livrables phase 3				Clôture du contrat
	<b>Mettre au point une base de données sur l'offre et la demande</b>																
C.5.1.2	Base de données offre/demande (besoins compétences SdE vs ressources des CdE)	S					Réalisation de tests			Réalisation de tests		Livraison de l'application	Test	Test	Formation		Clôture du contrat
	<b>Réaliser les audit et le suivi-évaluation</b>																
C.5.3	Audit final de clôture du RACEE	S															Cloture du contrat
C.5.6.3	Audit des centres d'excellence	S									Transmission du rapport provisoire				Transmission du rapport final		Clôture du contrat

### C.3 – Suivi financier du Projet RACEE

**TABLEAU 4 : RAPPORT DE SUIVI FINANCIER AU 31 Mars 2024 RACEE-BAD**

Le tableau ci-dessous montre le taux d'exécution du budget, financement BAD pour la période allant de Février 2016 au 31 mars 2024

RUBRIQUES	Budget Total	PREVISIONS (5 appels de fonds)	Réalisations au 31 Mars 2024	Ecart Budget global/ Réalizations	Taux de réalisation/ budget global
<b>Composante 1: Création du réseau et de ses organes de direction et de gouvernance</b>					
- Fonctionnement	368 075	270 672	368 075	0	100,00%
- Services	26 726	16 542	26 726	0	100,00%
- Biens	548 406	0	528 439	19 967	96,36%
<b>Total Composante 1</b>	<b>943 207</b>	<b>287 214</b>	<b>923 240</b>	<b>19 967</b>	<b>97,88%</b>
<b>Composante 2: Fonctionnement du réseau</b>					
- Fonctionnement	978 442	483 752	936 254	42 188	95,69%
- Services	118 856	106 542	118 856	0	100,00%
- Biens	0	0	0	0	
<b>Total Composante 2</b>	<b>1 097 298</b>	<b>590 294</b>	<b>1 055 110</b>	<b>42 188</b>	<b>96,16%</b>
<b>Composante 3: Formation aux métiers du secteur de l'électricité</b>					
- Fonctionnement	5 087 537	5 400 275	4 770 927	316 610	93,78%
- Services	0	0	0	0	
- Biens	0	0	0	0	
<b>Total Composante 3</b>	<b>5 087 537</b>	<b>5 400 275</b>	<b>4 770 927</b>	<b>316 610</b>	<b>93,78%</b>

RUBRIQUES	Budget Total	PREVISIONS (5 appels de fonds)	Réalisations au 31 Mars 2024	Ecart Budget total/ Réalisations	Taux de réalisation/ budget global
<b>Composante 4: Promotion de nouveaux centres d'excellence</b>					
- Fonctionnement	371 538	434 592	371 538	0	100,00%
- Services	676 036	99 921	537 439	138 597	79,50%
- Biens	624 956	0	624 956	0	100,00%
<b>Total Composante 4</b>	<b>1 672 530</b>	<b>534 513</b>	<b>1 533 933</b>	<b>138 597</b>	<b>91,71%</b>
<b>Composante 5: Facteurs clés de succès</b>					
- Fonctionnement	565 891	443 424	565 891	0	100,00%
- Services	217 725	276 503	180 622	37 103	82,96%
- Biens	0	0	0	0	
<b>Total Composante 5</b>	<b>783 616</b>	<b>719 927</b>	<b>746 513</b>	<b>37 103</b>	<b>95,27%</b>
<b>ALEAS</b>	<b>157 854</b>	<b>300 000</b>	132 644	25 210	84,03%
<b>TOTAL</b>	<b>9 742 042</b>	<b>7 832 223</b>	<b>9 162 367</b>	<b>579 675</b>	<b>94,05%</b>
<b>FONCTIONNEMENT</b>	7 371 483	7 032 715	7 012 685	358 798	95,13%
<b>SERVICES</b>	1 039 343	499 508	863 643	175 700	83,10%
<b>BIENS</b>	1 173 362	0	1 153 395	19 967	98,30%
<b>ALEAS</b>	157 854	300 000	132 644	25 210	84,03%

**TABLEAU 5 : RAPPORT DE SUIVI FINANCIER AU 31 MARS 2022 RACEE-AFD**

Le tableau ci-dessous montre le taux d'exécution du budget, financement AFD pour la période allant de Février 2016 au 31 Mars 2024

RUBRIQUES	Budget Total	PREVISIONS (5 appels de fonds)	Réalisations au 31 Mars 2024	Ecart Budget total/ Réalisations	Taux de réalisation/ budget global
<b>Composante 1: Création du réseau et de ses organes de direction et de gouvernance</b>					
- Fonctionnement	91 529	92 526	91 529	0	100.00%
- Services	140 226	143 684	140 226	0	100.00%
- Biens	170 760	187 972	170 760	0	100.00%
	<b>402 515</b>	<b>424 182</b>	<b>402 515</b>	<b>0</b>	<b>100.00%</b>
<b>Composante 2: Fonctionnement du réseau</b>					
- Fonctionnement	431 464	386 403	431 747	-283	100.07%
- Services	0	0	0	0	
- Biens	0	0	0	0	
<b>Total Composante 2</b>	<b>431 464</b>	<b>386 403</b>	<b>431 747</b>	<b>-283</b>	<b>100.07%</b>
<b>Composante 3: Formation aux métiers du secteur de l'électricité</b>					
- Fonctionnement	953 096	955 818	918 591	34 505	96.38%
- Services	0	0	0	0	
- Biens	0	0	0	0	
<b>Total Composante 3</b>	<b>953 096</b>	<b>955 818</b>	<b>918 591</b>	<b>34 505</b>	<b>96.38%</b>



RUBRIQUES	Budget Total	PREVISIONS (5 appels de fonds)	Réalisations au 31 Mars 2024	Ecart Budget total/ Réalisations	Taux de réalisation/ budget global
<b>Composante 4: Promotion de nouveaux centres d'excellence</b>					
- Fonctionnement	137 182	166 917	137 182	0	100.00%
- Services	365 172	296 124	365 172	0	100.00%
- Biens	274 472	274 472	274 472	0	100.00%
<b>Total Composante 4</b>	<b>776 826</b>	<b>737 513</b>	<b>776 826</b>	<b>0</b>	<b>100.00%</b>
<b>Composante 5: Facteurs clés de succès</b>					
- Fonctionnement	114 028	120 000	113 373	655	99.43%
- Services	284 969	280 479	274 618	10 351	96.37%
- Biens	0	0	0	0	0.00%
<b>Total Composante 5</b>	<b>398 997</b>	<b>400 479</b>	<b>387 991</b>	<b>11 006</b>	<b>97.24%</b>
ALEAS	37 102	95 104	34 817	2 285	93.84%
<b>TOTAL</b>	<b>3 000 000</b>	<b>2 999 499</b>	<b>2 952 487</b>	<b>47 513</b>	<b>98.42%</b>
FONCTIONNEMENT	1 727 299	1 721 664	1 692 422	34 877	97.98%
SERVICES	790 367	720 287	780 016	10 351	98.69%
BIENS	445 232	462 444	445 232	0	100.00%
ALEAS	37 102	95 104	34 817	2 285	93.84%

**TABLEAU 6 : DE SUIVI FINANCIER AU 31 MARS 2024 RACEE-BAD & RACEE-AFD**

Le tableau ci-dessous montre le taux d'exécution des budgets, financement BAD & AFD pour la période allant de Février 2016 au 31 Mars 2024

Code	RUBRIQUES	budget Total	PREVISIONS (5 appels de fonds)	Réalisations	Ecart Budget total/ Réalisations	Taux de réalisation/ budget global
C.1	Création du réseau et de ses organes de direction et de gouvernance	1 345 722	711 396	1 325 755	19 967	98,51%
C.2	Fonctionnement du réseau	1 528 762	976 697	1 486 857	41 905	97,25%
C.3	Formation aux métiers du secteur de l'électricité	6 040 633	6 356 093	5 688 888	351 115	94,17%
C.4	Promotion de nouveaux centres d'excellence	2 449 356	1 272 026	2 310 759	138 597	94,34%
C.5	Facteurs clés de succès	1 182 613	1 120 406	1 134 504	48 109	95,93%
	ALEAS	194 956	395 104	167 461	27 495	85,89%
	<b>TOTAL</b>	<b>12 742 042</b>	<b>10 831 722</b>	<b>12 114 854</b>	<b>627 188</b>	<b>95,07%</b>
	FONCTIONNEMENT	9 098 782	8 754 379	8 705 107	393 675	95,67%
	SERVICES	1 829 710	1 219 795	1 643 659	186 051	89,83%
	BIENS	1 618 594	462 444	1 598 627	19 967	98,76%
	ALEAS	194 952	395 104	167 461	27 495	85,89%

### C.3.1 – Progrès financier

Critères		Montant total (a)	Montant cumulative à ce jour (b)	Montant cumulé au début de l'année (c)	Projection annuelle (Montant cumulé escompté à la fin de l'année) (d)	Progrès vers la réalisation de la projection annuelle (% réalisé) (b-c)/(d-c)	Progress vers la réalisation de la projection (% réalisé) (b/a)
Décaissements (Uniquement les financements approuvés par la Banque)	Source/ BAD :	9 742 042	<b>9 162 367</b>	<b>8 913 197</b>	9 742 042	30%	94,05%
	Source/ AFD:	3 000 000	<b>2 952 487</b>	<b>2 937 346</b>	3 000 000	24 %	98,42%
	Source/in st.3:						
Engagements budgétaires (Uniquement les financements approuvés par la Banque)							
Décaissements des fonds de contrepartie							
Décaissements des fonds de Co-Financement (ajouter / supprimer des lignes si nécessaire)	Co-Fin1						
	Co-Fin2						

## CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

Les réalisations (décaissements) sur la ligne BAD au 31 Mars 2024, affichent un montant de 9 162 367 euros soit un taux cumulé de 94,05 % par rapport au 31 décembre 2023 où le taux de décaissement était de 91,49%. Le montant décaissé durant ce 1<sup>er</sup> trimestre 2024 de l'ordre de 249 170 euros, représente un taux d'évolution de 2,8 % moins important que celui enregistré durant le 4<sup>ème</sup> trimestre de l'année 2023 en raison pour partie au délai rendu nécessaire pour l'alimentation du compte spécial de la Banque intervenu en mars 2024. Ce taux d'évolution trimestriel inférieur au taux précédent s'explique aussi par le fait que le dernier trimestre de l'année passée ait connu le paiement de factures d'équipement importantes. Cependant, le trimestre reste caractérisé par le paiement de factures formation à hauteur de 34,4%, de factures de service pour études (EDM Mali et conformité des CdE) à hauteur de 30,3%, des factures équipement pour 25% et le fonctionnement avec 10% des dépenses.

Par ailleurs, le niveau des décaissements atteint au 31 mars 2024 de 94,05% correspond parfaitement à nos prévisions permettant d'atteindre en fin de projet (juin 2024) un taux de décaissement de l'ordre de 98 à 99%. Ce taux reflète l'effort de suivi ayant permis le déroulement de l'ensemble des activités menées au titre du projet et leur achèvement grâce à la période supplémentaire de 6 mois d'extension octroyée par la Banque.

Par ailleurs, L'extension accordée par l'AFD de six (06) mois supplémentaires a également permis de finaliser l'ensemble des contrats devant faire l'objet de paiement. Ces deux extensions au 30 juin 24 permettront de s'approcher d'avantage du taux de décaissement annoncé de 99% compte tenu des dépenses encore à régler d'ici le 30 juin 2024.

Aussi, Il est utile de souligner que la dynamique de réception et de traitement des demandes de formation n'a pas faibli vu qu'il est déjà recensé à ce jour une vingtaine de nouveaux engagements devant être mis en place durant l'année 2024 et nécessitant la mobilisation d'une enveloppe de plus de 300 000 euros en subventions RACEE.

Durant la phase transitoire vers le RACEE 2.0, il sera demandé aux SdE de faire un effort supplémentaire à l'effet de contribuer d'une manière plus significative dans le financement de la formation compte tenu de la saturation de la ligne formation sur les deux dons de la BAD et de l'AFD.



**FORMATION**

**THE STANDARD OF TRAINING IN ELECTRICITY**  
[www.ancee-racee.org](http://www.ancee-racee.org)