



ETATS FINANCIERS RACEE



AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP
GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT

DIRECTION
ADMINISTRATIVE
& FINANCIERE





PRÉSENTATION DE L'ASEA.

I. Forme juridique

L'Association des Sociétés d'Electricités d'Afrique « ASEA », est une association Internationale Non Gouvernementale à but non lucratif constituée en 1970 pour une durée illimitée par les organismes, établissements et entreprises ou groupements professionnels de l'Industrie de l'Energie Electrique en Afrique.

Anciennement connue comme l'Union des Producteurs, Transporteurs et Distributeurs d'Energie Electrique en Afrique (UPDEA), elle a amorcé la mise en œuvre d'un Plan d'Actions Stratégique Quinquennal qui l'a conduit à la mutation d'appellation en Décembre 2012 pour devenir ASEA.

L'ASEA est régie par la Loi Ivoirienne n°60-315 du 21 septembre 1960 relative aux associations et par un Accord d'Etablissement conclu le 19 septembre 2014 entre le Gouvernement de la République de Côte d'Ivoire et l'ASEA.

II. Objet et Vision de l'ASEA

L'ASEA a pour but de promouvoir le développement et l'intégration du secteur Electrique africain par l'interconnexion des réseaux électriques, l'échange d'expériences et de savoir-faire ainsi que l'exploitation en commun des ressources énergétiques sur la base d'une approche « gagnant-gagnant » pour tous les membres.

Depuis quelques années l'ASEA a adopté une nouvelle vision suivant laquelle elle doit être désormais le vecteur principal de la réalisation de l'accès à l'Electricité pour tous les peuples d'Afrique.

Depuis, l'ASEA œuvre comme une institution de développement travaillant en étroite collaboration avec le NEPAD et l'Union Africaine, en ce qui concerne les projets électriques du continent.



III. Mission

La mission de l'ASEA est de :

« Rassembler les sociétés africaines d'électricité et les parties prenantes en vue de rendre l'énergie électrique plus accessible, abordable et fiable pour les populations africaines »

IV. Valeurs fondamentales

1. Intégrité
2. Transparence
3. Responsabilité
4. Excellence
5. Confiance.



PRÉSENTATION DU RACEE.

Le Réseau Africain des Centres d'Excellence en Electricité (RACEE) est une initiative continentale menée par l'ASEA et soutenue par le Fonds Africain de Développement (FAD) du Groupe de la Banque Africaine de Développement et l'Agence Française de Développement (AFD).

L'objectif global du projet est d'améliorer la performance du secteur de l'électricité et d'intensifier les échanges régionaux grâce au renforcement des capacités techniques et managériales dans différents domaines, ainsi que la gouvernance du secteur.

Sa mission consiste à faciliter la promotion de l'excellence en matière de formation dans le secteur de l'électricité, entre autres, par :

- le renforcement des capacités techniques et managériales des sociétés d'électricité ;
- la promotion du genre dans tous les postes d'activité et de responsabilité ;
- la promotion des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique ;
- la sauvegarde de l'environnement pour un développement durable et la veille climatique ;
- l'octroi des bourses de formation aux états jugés en «situation de fragilité» pour relancer les activités du secteur électrique ;
- la promotion de l'excellence dans les programmes d'enseignement des centres d'excellence et des centres de formation ;
- le développement de la complémentarité et de la solidarité régionale, à travers la promotion des synergies entre centres d'excellence.
- le développement de l'esprit de leaderships des managers des sociétés d'électricité à travers des ateliers et forums dédiés.

Devenu opérationnel depuis le lancement des activités en février 2016 à Abidjan en République de Côte d'Ivoire et la mise en place d'une Unité de Coordination.

Du point de vue organisationnel, le réseau comptait, avant le mois de juillet 2017 ; quatre (04) centres d'excellence qui sont :

- Eskom Academy of Learning, affiliée à Eskom (Afrique du Sud) ;



- Centre des Sciences et Techniques en Electricité, affilié à l'Office National de l'Electricité et de l'Eau potable (Maroc) ;
- Institut de Formation en Electricité et Gaz, filiale du Groupe SONELGAZ (Algérie) ;
- Kafue Gorge Regional Training Centre affilié à la Zambia Electricity Supply Corporation (Zambie).

Par résolution du COPIL de Juillet 2017, le réseau est passé à huit (08) centres d'excellence avec l'admission de quatre (04) nouveaux ci-après listés :

- Centre de Métiers de l'Electricité (CME) Côte d'Ivoire ;
- National Power Institute of Nigeria (NAPTIN) Nigeria ;
- KenGen Geothermal Training Centre (GTC) Kenya ;
- Aswan Training Centre (ATC) et MOKATTAM Training Centre EEHC Egypte.

Par résolution du COPIL de Novembre 2018, deux nouveaux centres viennent rejoindre le réseau qui en compte à fin décembre 2019 dix (10) centres avec l'admission de :

- VRA Academy du Ghana ;
- CFPK rattaché à la STEG de Tunisie.



RAPPORT DE L'AUDITEUR EXTERNE



A

Monsieur le Directeur Général de
l'Association des Sociétés d'Electricité
d'Afrique (ASEA)

Abidjan, Côte d'Ivoire

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES ETATS FINANCIERS

Opinion d'audit

Nous avons procédé à l'audit des états financiers de l'exercice sous-revue du **Réseau Africain des Centres d'Excellence en Electricité (RACEE)**. Ces états financiers comprennent le bilan, l'état des recettes et dépenses, le tableau des flux de trésorerie, les notes accompagnant les états financiers.

A notre avis, les états financiers du Réseau Africain des Centres d'Excellence en Electricité (RACEE), ci-joints présentent sincèrement dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du Projet ainsi que les Ressources et Emplois pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, conformément aux dispositions du Plan Comptable SYCOHADA Révisé, aux directives des bailleurs ainsi qu'aux dispositions des Accords de Financement.

Sans remettre en cause l'opinion ci-dessus, nous sommes d'avis que :

- Les fonds alloués au Projet par l'AFD et le FAD ont, dans tous leurs aspects significatifs, été utilisés conformément aux conditions contractuelles applicables ;
- Les comptes spéciaux n'ont pas financé de dépenses inéligibles et leurs états de justification ainsi que les états de rapprochement y relatifs sont suffisamment fiables pour justifier leurs soldes au 31 décembre 2023 ;
- Les biens matériels acquis sur le Projet sont réels et correctement évalués et le droit de propriété du Projet sur ces actifs est établi, conformément aux termes contractuels et aux normes comptables applicables.

Fondement de l'opinion

Nous avons réalisé notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Projet conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Côte d'Ivoire,



et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Un accent particulier a été mis sur les préoccupations contenues dans les termes de référence de la mission, notamment la mise en œuvre des diligences permettant de nous assurer que :

Tous les fonds, y compris les fonds de contrepartie et d'autres fonds externes (en cas de cofinancement) ont été utilisés de manière efficace et efficiente, conformément aux conditions de l'accord ou des accords de financement, et uniquement aux fins pour lesquelles ils ont été fournis ;

- Les acquisitions de biens, travaux et services financés ont été réalisées conformément aux dispositions de l'accord de financement en question et ont été correctement enregistrés dans les livres comptables ;
- Toutes les pièces justificatives appropriées, les documents et livres comptables relatifs aux activités du projet ou du programme sont conservés. L'auditeur est censé vérifier que tous les rapports financiers préparés et publiés pendant la période visée l'ont été en conformité avec les livres comptables correspondants ;
- Les comptes spéciaux (le cas échéant) sont tenus conformément aux dispositions de l'accord de financement pertinent et aux règles et procédures de la Banque en matière de décaissements et les fonds décaissés des comptes spéciaux sont utilisés aux fins prévues comme indiqué dans l'accord de financement ;
- Les états financiers ont été préparés et approuvés par la Direction du projet ou du programme en conformité avec le référentiel comptable applicable ;
- Les lois et les règlements nationaux (y compris les systèmes nationaux de gestion des finances publiques) ont été respectés et les procédures financières et comptables approuvées pour le projet (y compris le manuel de comptabilité et de procédures, etc.) ont été suivies et utilisées ;
- Les actifs immobilisés du projet ou du programme existent et ont été correctement évalués, et les droits de propriété du projet ou du programme ou des bénéficiaires sur ces actifs ont été établis en conformité avec l'accord de prêt ;
- L'état d'avancement physique du projet ou du programme correspondant aux fonds décaissés, est conforme sur le plan technique aux études du projet ou du programme, et respecte dans la mesure du possible le chronogramme prévu ;
- Les bénéficiaires ont reçu le bénéfice des paiements effectués sur le compte spécial pour les biens achetés, les travaux exécutés et les services fournis.

Observations

Sans remettre en cause notre opinion, il convient d'attirer votre attention sur les points suivants :

- ✓ Un montant de 1 158 euros correspondant à un retour de fonds de la Banque du destinataire FINEXS CAMEROUN demeure toujours dans les comptes d'attente à la date de nos travaux (Février 2024). Ce montant figure dans les comptes d'attente depuis l'exercice 2016 ;



- ✓ Dans le cadre de la Formation des agents SBEE Bénin par IFEG, nous avons relevé un écart de 107 euros entre le montant du contrat déduction (21 340 Euros) faite des 3% de retenue à la source pour le financement du RACEE et le montant passé à la banque (21 233 Euros). Le montant du contrat est de 22 000 Euros.

Responsabilité du RACEE

Le RACEE est responsable de l'établissement et de la présentation fidèle de ses états financiers conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi qu'aux règles et directives édictées par les bailleurs. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables.

Responsabilité de l'Auditeur

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, de définir et mettre en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et recueillir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Abidjan, le 25 Mars 2024

Pour le groupement CE2C/PANAUDIT,



Oura KONDRO
Expert-Comptable Diplômé
Associé Gérant CE2C



LES FAITS SAILLANTS 2023.

Composante I : Etablissement du RACEE.

Au titre de cette composante, les équipements de deux centres d'excellence (KGRTC et EEHC) ont été livrés et installés.

Composante II : Fonctionnement du Réseau.

Un contrat de maintenance du site web du RACEE a été mis en place, alors que les plaques signalétiques reprenant le logo de l'ASEA et du RACEE ont été livrées et remis aux centres d'excellence renforçant ainsi leur appartenance au réseau.

Composante III : Formation au bénéfice du secteur.

L'exercice 2023 a connu le traitement et la mise en place de 21 contrats de formation avec différentes sociétés d'électricité.

Composante IV : Promotion de nouveaux centres de formation.

L'année a connue l'achèvement de l'étude de faisabilité pour la NIGELEC, le lancement de celle de EDM Mali et la réalisation de l'évaluation finale du projet. L'exercice a connu aussi le lancement de l'opération d'archivage physique et numérique de la base d'information du RACEE ainsi que l'audit de l'exercice 2022.

Composante V : Activités facteurs clés de succès du projet.

Durant l'exercice, la refonte de l'étude Offre/Demande a été lancée, une étude sur la conformité des centres d'excellence également ainsi que le lancement du processus de sélection et mise en place d'un contrat pour l'audit de l'exercice 2023.

Composante VI : Réserves.

Durant l'exercice, deux comités de pilotage ont été organisés ainsi qu'une mission de clôture du projet menée par l'équipe de la BAD.

Une demande de prorogation a également été introduite auprès de la BAD qui a donné son accord pour une extension de l'utilisation du don sur le projet au 30 juin 2024.



LES ÉTATS FINANCIERS RACEE- CONSOLIDÉS 2023.

BILAN RACEE

Arrêté au 31 Décembre 2023

Actif	2023	2022	Passif	2023	2022
Immobilisations	13 046 495	10 940 779	Ressources	12 832 311	11 794 817
Immobilisations incorporelles	13 046 495	10 940 779	Don FAD-BAD	8 918 767	7 998 587
			Don AFD	2 999 499	2 999 499
			Contribution ASEA	914 045	796 731
Créances	3 249	12 928	Dettes à court terme	284 757	77 939
Fournisseurs	3 249	5 949	Fournisseurs	283 599	76 781
Autres tiers	0	6 979	Autres tiers	1 158	1 158
Comptes d'ordre	59 399	0	Comptes d'ordre	59 399	0
DPD Emises	59 399	0	DPD à payer	59 399	0
DRP Emises	0	0	DRP à payer	0	0
Trésorerie	67 324	919 049			
Banque	66 867	918 418			
TOTAL ACTIF	13 176 467	11 872 756	TOTAL PASSIF	13 176 467	11 872 756

TABLEAU DES EMPLOIS ET RESSOURCES RACEE-CONSOLIDÉ
Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
Etablissement du Réseau RACEE	1 300 798	430 947	869 851	Ressources AFD	2 999 499	0	2 999 499
Etablissement du réseau et création d'une unité de coordination de projet	99 625	0	99 625	Don AFD 1 ^{er} Appel de fonds	199 499	0	199 499
Conclure et signer les MOU initiaux de construction du RACEE avec les CdE	40 601	0	40 601	Don AFD 2 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Concevoir des modules de renforcement des capacités ciblant les formateurs CdE	26 726	10 000	16 726	Don AFD 3 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Tenir les sessions de renforcement des capacités pour formateurs des CdE	225 408	16 633	208 775	Don AFD 4 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Faciliter les missions d'échange de formateurs entre CdEs	234 198	0	234 198	Don AFD 5 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Mettre à niveau les installations et soutenir l'expansion de capacités d'accueil des CdE	674 242	404 314	269 928	Ressources BAD	8 918 767	920 180	7 998 587
Fonctionnement du Réseau RACEE	2 364 057	264 500	2 099 557	Don FAD 1 ^{er} Appel de fonds	1 047 040	0	1 047 040
Prendre en charge la rémunération du responsable commercial et marketing	332 000	40 800	291 200	Remboursement ASEA	32 318	0	32 318
Prendre en charge la rémunération du Coordinateur	512 299	72 395	439 904	Don FAD 2 ^{ème} Appel de fonds	2 930 727	0	2 930 727
Prendre en charge la rémunération de l'Assistant projet	219 910	27 600	192 310	Don FAD 3 ^{ème} Appel de fonds	1 500 000	0	1 500 000
Identifier, installer et équiper les bureaux de l'UdC	6 281	0	6 281	Don FAD 4 ^{ème} Appel de fonds	1 892 100	0	1 892 100
Couvrir les charges récurrentes locatives et utilitaires de base	407 503	46 101	361 402	Paiements directs BAD	1 516 582	920 180	596 402
Recevoir l'assistance technique du Secrétariat général de l'ASEA	500 261	71 213	429 048	Contribution ASEA	914 045	117 314	796 731
Acquérir les fournitures de bureau, et outils de communication et de connexion	79 290	3 982	75 308				
Assurer la prise en charge des missions du Coordinateur	28 423	0	28 423				
Assurer la prise en charge des missions du responsable commercial et marketing	45 491	0	45 491				
Assurer la prise en charge des missions des 2 experts détachés à l'UdC	21 593	0	21 593				
Préparer un plan marketing/communication de développement des activités du Réseau	7 625	0	7 625				
Produire les dossiers commerciaux, et animer les points de présence internet	18 422	2 409	16 013				
Préparer et tenir un atelier de lancement des activités du Réseau	22 243	0	22 243				
Demeurer activement en contact avec les parties prenantes clés- développement du volume des formations (missions UdC)	42 114	0	42 114				
Approcher/contacter les partenaires stratégiques/financiers identifiés (missions)	10 149	0	10 149				
Développer liens de coopération et synergie avec les projets et initiatives de RC (complément de missions UdC)	17 644	0	17 644				
Organiser une table ronde des partenaires stratégiques en seconde année	92 809	0	92 809				
Organiser une table ronde des partenaires financiers en troisième année	0	0	0				



TABLEAU DES EMPLOIS ET RESSOURCES RACEE-CONSOLIDÉ
Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
Formation au bénéfice du secteur	5 603 830	433 491	5 170 339				
Appuyer la mise en place de modules adaptés et la diffusion de bonnes pratiques (complément de missions UdC)	52 025	0	52 025				
Personnel technique et administratif des sociétés d'électricité formé	5 551 805	433 491	5 118 314				
Promotion des CdF	2 214 017	629 900	1 584 117				
Élaborer un plan de promotion des CdF en CdE pour la période du projet	42 595	0	42 595				
Concevoir Renforcement de Capacité pour formateurs des centres de formation CdF	67 749	0	67 749				
Tenir les renforcements des capacités pour formateurs des centres de formation CdF	508 720	0	508 720				
Élaborer un plan de réhabilitation, de rénovation et d'expansion des CdF qualifiés	21 195	0	21 195				
Mettre à niveau les installations et soutenir l'expansion de capacités d'accueil des CdF	862 085	488 445	373 640				
Étudier la faisabilité technique et financière de la nouvelle ESIE de l'ASEA	310 626	0	310 626				
Faciliter de Préparation de Projet Investissement	401 047	141 455	259 592				
Facteurs de Succès	1 114 954	90 707	1 024 247				
Guide de correspondances des référentiels des métiers et des compétences	0	0	0				
Base de données offre/demande (besoins compétences SdE vs ressources des CdE)	34 779	1 296	33 483				
Familiariser les DRH des SdE avec la mise à jour et l'exploitation de la Base Données	207 879	0	207 879				
Former l'équipe de l'UdC à l'exploitation et à la maintenance de la BD-BC/RRC	199	0	199				
Familiariser les CdE avec les différents outils de gestion du RACEE	25 738	15 554	10 184				
Concevoir des modules de développement du leadership ciblant les managers des SdE	59 609	0	59 609				
Atelier de développement de leadership pour les managers - modules DLM	148 420	0	148 420				
Concevoir modules de RC des DRH des SdE sur l'évaluation et la hiérarchisation des besoins de compétences (EHBC)	30 724	0	30 724				



TABLEAU DES EMPLOIS ET RESSOURCES RACEE-CONSOLIDÉ
Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
Concevoir un module de RC de managers sur la fixation d'objectifs de performance	0	0	0				
Atelier de développement de leadership pour les managers	270 683	0	270 683				
Dépenses diverses (frais de tenue de compte, frais de conversion de monnaie, frais de traduction local)	25 997	7 729	18 268				
Construire les indicateurs de suivi et faire une étude de renseignement de référence	0	0	0				
Conduire une étude annuelle de benchmarking des centres d'excellence	0	0	0				
Faire effectuer 3 audits, et deux évaluations indépendantes (mi-parcours et fin projet)	113 076	16 667	96 409				
Financement d'un consultant international indépendant sur 3 ans. Chaque année: 5 missions de 2 semaines du consultant à Abidjan ou au sein d'un des centres d'excellence	197 850	49 461	148 389				
Aléas	167 331	39 674	127 657				
Total décaissement	12 764 987	1 889 219	10 875 768				
Disponibilité	67 324	-851 725	919 049				
Banque	66 867	-851 551	918 418				
Caisse	457	-174	631				
TOTAL EMPLOIS	12 832 311	1 037 494	11 794 817		12 832 311	1 037 494	11 794 817



LES NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS RACEE 2023.

Note 1 : Respect des normes comptables.

Les présents états financiers ont été arrêtés par référence aux exigences des bailleurs de fonds et des spécificités des projets de développement d'une part et d'autre part conformément aux dispositions du système Comptable OHADA (SYSCOHADA) révisé.

Note 2 : Principes et méthodes comptables pertinents et essentiels appliqués.

Les bases de mesure et principes comptables spécifiques qui ont été utilisés pour l'arrêté de ces états financiers se résument comme suit :

- Pratique de la comptabilité d'engagement (et non de la comptabilité de trésorerie) ;
- Pas d'amortissements ;
- Pas de provisions ;
- Pas de résultat, mais transfert des charges au compte d'actif « Charges immobilisées ».

Note 3 : Ressources financières.

- Conformément à la résolution n° C20140439 du Comité des Etats Etrangers de l'AFD en date du 19 Novembre 2014, un don a été accordé à l'ASEA destiné au financement partiel du RACEE pour un montant total maximum de trois millions d'euros (3 000 000 €) ;
- Selon le Protocole d'Agrément entre le FAD/BAD et l'ASEA signé le 11 Juin 2015, un don a été accordé à l'ASEA destiné au financement partiel du RACEE pour un montant huit millions trois cent mille unités de compte (8 300 000 UC).

Note 4 : Les notes sur le bilan.

I.1. Immobilisations

Le montant de cette rubrique représente le transfert au compte de charges immobilisées, de toutes les charges de l'exercice.

	Situation au 31 décembre 2022	Mouvements de l'année 2023		Situation au 31 décembre 2023
		Entrées	Sorties	
Immobilisations incorporelles BAD	7 576 350	1 617 866	0	9 194 216
Immobilisations incorporelles AFD	2 567 698	370 536	0	2 938 234
Immobilisations incorporelles ASEA	796 731	117 314	0	914 045
TOTAL	10 940 779	2 105 716	0	13 046 495

I.2. Trésorerie

Trésorerie BAD

	2023	2022
SIB ASEA RACEE BAD (Euro)	5 236	489 230
Caisses	335	509
TOTAL	5 571	489 739

Trésorerie AFD

	2023	2022
SIB ASEA RACEE AFD (XOF)	61 301	428 858
SIB ASEA RACEE AFD (Euro)	330	330
Caisses	122	122
TOTAL	61 753	429 310

II.1. Ressources

	Situation au 31 décembre 2022	Mouvements de l'année 2023		Situation au 31 décembre 2023
		Entrées	Sorties	
Appel de fonds BAD	7 998 587	920 180	0	8 918 767
Appel de fonds AFD	2 999 499	0	0	2 999 499
Contribution ASEA	796 731	117 314	0	914 045
TOTAL	11 794 817	1 037 494	0	12 832 311

II.2. Fournisseurs

Fournisseurs BAD

	2023	2022
CBM VOYAGES	0	0
FRATERNITE MATIN	30	30
CME	0	2 930
KGRTC ZESCO ZAMBIA	61 769	6 200
IFEG	0	0
CSTE	9 290	9 290
YZAS BAKER TILLY	1 541	3 120
NAPTIN	39 550	0
EEHC EGYPT	58 188	10 000
CEGEP TROIS RVIRES	59 399	0
MILES TRAVEL	0	10 725
LUCAS NUELLE GmbH	0	29 998
ELEXPRT	37 344	0
YANN LE GUELLAF	16 000	0
TOTAL	283 111	72 293

Fournisseurs AFD

	2023	2022
ORGA VOYAGE	61	61
ACCRA CITY HOTEL	427	427
CSTE	0	4 000
TOTAL	488	4 488

II.3. Autre tiers

Le montant de 3 249 euros correspond aux factures d'avoir de l'hôtel Palm Club pour 1 720 euros et CBM Voyage pour 1 529 euros.

II.4. Compte d'ordre

La demande de paiement émise et à recevoir correspond à un acompte 30% du contrat n° C434/BAD/01/ASEA/RACEE/2023 relative à l'étude de faisabilité EDM Mali.



LES ÉTATS FINANCIERS RACEE AFD 2023.



BILAN RACEE-AFD

Arrêté au 31 Décembre 2023

CONVENTION AFD : CZZ 1982 01H

Actif	2023	2022	Passif	2023	2022
Immobilisations	2 938 234	2 567 698	Ressources AFD	2 999 499	2 999 499
Immobilisations incorporelles	2 938 234	2 567 698	Don AFD	2 999 499	2 999 499
Créances	0	6 979	Dettes à court terme	488	4 488
Fournisseurs	0	0	Fournisseurs	488	4 488
Autres tiers	0	6 979	Autres tiers	0	0
Comptes d'ordre	0	0	Comptes d'ordre	0	0
DPD Emises	0	0	DPD à payer	0	0
DRP Emises	0	0	DRP à payer	0	0
Trésorerie	61 753	429 310			
Banque	61 631	429 188			
Caisse	122	122			
TOTAL ACTIF	2 999 987	3 003 987	TOTAL PASSIF	2 999 987	3 003 987

TABLEAU DES EMPLOIS RESSOURCES RACEE-AFD
Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
Etablissement du réseau RACEE	402 515	0	402 515	Ressources AFD	2 999 499	0	2 999 499
Etablissement du réseau et création d'une unité de coordination de projet	99 625	0	99 625	Don AFD 1 ^{er} Appel de fonds	199 499	0	199 499
Désignation des premiers centres d'excellence du réseau et renforcement de leurs capacités	302 890	0	302 890	Don AFD 2 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Conclure, et signer les MOU initiaux de construction du RACEE avec les CdE	40 601	0	40 601	Don AFD 3 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Tenir les sessions de renforcement des capacités pour formateurs des CdE	29 076	0	29 076	Don AFD 4 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Faciliter les missions d'échange de formateurs entre CdEs	62 453	0	62 453	Don AFD 5 ^{ème} Appel de fonds	700 000	0	700 000
Mettre à niveau les installations et soutenir l'expansion de capacités d'accueil des CdE	170 760		170 760				
Fonctionnement du Réseau RACEE	420 556	42 763	377 793				
Fonctionnement de l'UdC	377 491	40 800	336 691				
Prendre en charge la rémunération du responsable commercial et marketing	332 000	40 800	291 200				
Assurer la prise en charge des missions du responsable commercial et marketing	45 491	0	45 491				
Marketing et communication, mobilisation d'autres partenaires	43 065	1 963	41 102				
Prise en charge d'une partie des coûts de communication et de marketing	25 421	1 963	23 458				
Approcher/contacter les partenaires stratégiques/financiers identifiés (missions)	17 644	0	17 644				
Formation au bénéfice du secteur	918 591	126 149	792 442				
Complément de missions des experts détachés à l'unité de coordination du projet	29 488		29 488				
Identification, sélection et inscription des stagiaires et mise en œuvre des formations (y compris formation in situ)	889 103	126 149	762 954				

TABLEAU DES EMPLOIS RESSOURCES RACEE-AFD
Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
Permettre à d'autres centres de formation d'améliorer leur capacité de formation dans le but de rejoindre le réseau	776 826	141 455	635 371				
Processus d'évaluation et de qualification de nouveaux CdE	0	0	0				
Programme de formation des formateurs	137 182	0	137 182				
Mise à niveau de nouveaux CdE	274 472	0	274 472				
Facilité de préparation de projet	0	0	0				
Financement de 3 études de faisabilité de projet d'investissement dans la formation	365 172	141 455	223 717				
Activité clés facteurs de succès du réseau	384 441	57 190	327 251				
Mise en place d'une base de données sur les besoins en compétence et les ressources de renforcement des capacités	0	0	0				
Organisation de formation à destination des gestionnaires de ressources humaines, des managers des sociétés d'électricité et des décideurs nationaux et régionaux	87 028	0	87 028				
Audit et évaluation	73 566	0	73 566				
Financement d'un consultant international indépendant sur 3 ans.	197 850	49 461	148 389				
Dépenses diverses (frais de tenue de compte, frais de conversion de monnaie, frais de traduction local)	25 997	7 729	18 268				
Réserve	34 817	0	34 817				
Total décaissement	2 937 746	367 557	2 570 189				
Disponibilité	61 753	-367 557	429 310				
Banque	61 631	-367 557	429 188				
Caisse	122	0	122				
TOTAL EMPLOIS	2 999 499	0	2 999 499	TOTAL RESSOURCES	2 999 499	0	2 999 499



LES ÉTATS FINANCIERS RACEE-BAD 2023.



AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP
GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

BILAN RACEE-BAD

Arrêtés au 31 décembre 2023

CONVENTION BAD : 2100155029817

N° D'IDENTIFICATION DU PROJET BAD : P-Z1-FAO-084

Actif	2023	2022	Passif	2023	2022
Immobilisations	9 194 216	7 576 350	Ressources FAD	8 918 767	7 998 587
Immobilisations incorporelles	9 194 216	7 576 350	Don FAD	8 918 767	7 998 587
Créances	3 249	5 949	Dettes à court terme	284 269	73 451
Fournisseurs	3 249	5 949	Fournisseurs	283 111	72 293
Autres tiers	0	0	Autres tiers	1 158	1 158
Comptes d'ordre	59 399	0	Comptes d'ordre	59 399	0
DPD Emises	59 399	0	DPD à payer	59 399	0
DRP Emises	0	0	DRP à payer	0	0
Trésorerie	5 571	489 739			
Banque	5 236	489 230			
Caisse	335	509			
TOTAL ACTIF	9 262 435	8 072 038	TOTAL PASSIF	9 262 435	8 072 038

TABLEAU DES EMPLOIS RESSOURCES RACEE-BAD

Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
	898 283	430 947	467 336		8 918 767	920 180	7 998 587
Etablissement du Réseau RACEE				Ressources FAD			
Concevoir des modules de renforcement des capacités ciblant les formateurs CdE	26 726	10 000	16 726	Don FAD 1 ^{er} Appel de fonds			1 047 040
Tenir les sessions de renforcement des capacités pour formateurs des CdE	196 332	16 633	179 699	Remboursement ASEA			32 318
Faciliter les missions d'échange de formateurs entre CdEs	171 743	0	171 743	Don FAD 2 ^{ème} Appel de fonds			2 930 727
Mettre à niveau les installations et soutenir l'expansion de capacités d'accueil des CdE	503 482	404 314	99 168	Don FAD 3 ^{ème} Appel de fonds			1 500 000
Fonctionnement du Réseau RACEE	1 029 456	104 423	925 033	Don FAD 4 ^{ème} Appel de fonds			1 892 100
Prendre en charge la rémunération du Coordinateur	512 299	72 395	439 904	Paiements Directs BAD			1 516 582
Prendre en charge la rémunération de l'Assistant projet	219 910	27 600	192 310				
Acquérir les fournitures de bureau, et outils de communication et de connexion	53 869	2 019	51 850				
Assurer la prise en charge des missions du Coordinateur	28 423	0	28 423				
Assurer la prise en charge des missions des 2 experts détachés à l'UdC	21 593	0	21 593				
Préparer un plan marketing/communication de développement des activités du Réseau	7 625	0	7 625				
Produire les dossiers commerciaux, et animer les points de présence internet	18 422	2 409	16 013				
Préparer et tenir un atelier de lancement des activités du Réseau	22 243	0	22 243				
Demeurer activement en contact avec les parties prenantes clés- développement du volume des formations (missions UdC)	42 114	0	42 114				
Approcher/contacter les partenaires stratégiques/financiers identifiés (missions)	10 149	0	10 149				
Développer liens de coopération et synergie avec les projets et initiatives de RC (complément de missions UdC)	0	0	0				
Organiser une table ronde des partenaires stratégiques en seconde année	92 809	0	92 809				
Organiser une table ronde des partenaires financiers en troisième année	0	0	0				
Formation au bénéfice du secteur	4 685 239	307 342	4 377 897				
Appuyer la mise en place de modules adaptés et la diffusion de bonnes pratiques (complément de missions UdC)	22 537		22 537				
Personnel technique et administratif des sociétés d'électricité formé	4 662 702	307 342	4 355 360				

TABLEAU DES EMPLOIS RESSOURCES RACEE-BAD

Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde		Mvt		Ressources		Solde	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Promotion des Cdf	1 437 191	948 746	488 445					
Élaborer un plan de promotion des Cdf en CdE pour la période du projet	42 595	42 595	0					
Concevoir Renforcement de Capacité pour formateurs des centres de formation Cdf	67 749	67 749	0					
Tenir les renforcements des capacités pour formateurs des centres de formation Cdf	371 538	371 538	0					
Élaborer un plan de réhabilitation, de rénovation et d'expansion des Cdf qualifiés	21 195	21 195	0					
Mettre à niveau les installations et soutenir l'expansion de capacités d'accueil des Cdf	587 613	99 168	488 445					
Étudier la faisabilité technique et financière de la nouvelle ESIE de l'ASEA	310 626	310 626	0					
Faciliter de Préparation de Projet Investissement	35 875	35 875	0					
Facteurs de Succès	730 513	696 996	33 517					
Base de données offre/demande (besoins compétences SdE vs ressources des CdE)	34 779	33 483	1 296					
Familiariser les DRH des SdE avec la mise à jour et l'exploitation de la Base Données	207 879	207 879	0					
Former l'équipe de l'UdC à l'exploitation et à la maintenance de la BD-BC/RRC	199	199	0					
Familiariser les CdE avec les différents outils de gestion du RACEE	25 738	10 184	15 554					
Concevoir des modules de développement du leadership ciblant les managers des SdE	59 609	59 609	0					
Atelier de développement de leadership pour les managers - modules DLM	61 392	61 392	0					
Concevoir modules de RC des DRH des SdE sur l'évaluation et la hiérarchisation des besoins de compétences (EHBC)	30 724	30 724	0					
Atelier de développement de leadership pour les managers	270 683	270 683	0					
Faire effectuer 3 audits, et deux évaluations indépendantes (mi-parcours et fin projet)	39 510	22 843	16 667					

TABLEAU DES EMPLOIS RESSOURCES RACEE-BAD
Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
	2023	2023	2022		2023	2023	2022
Aléas	132 514	39 674	92 840				
Total décaissement	8 913 196	1 404 348	7 508 848				
Disponibilité	5 571	-484 168	489 739				
Banque	5 236	-483 994	489 230				
Caisse	335	-174	509				
TOTAL	8 918 767	920 180	7 998 587		8 918 767	920 180	7 998 587

TABLEAU DES EMPLOIS RESSOURCES RACEE-BAD

Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
Etablissement du réseau RACEE	898 283	430 947	467 336	Ressources FAD	8 918 767	920 180	7 998 587
Fonctionnement	368 075	16 633	351 442	Don FAD 1 ^{er} Appel de fonds	1 047 040	0	1 047 040
Biens	503 482	404 314	99 168	Remboursement ASE	32 318	0	32 318
Services	26 726	10 000	16 726	Don FAD 2 ^{ème} Appel de fonds	2 930 727	0	2 930 727
Fonctionnement du réseau RACEE	1 029 456	104 423	925 033	Don FAD 3 ^{ème} Appel de fonds	1 500 000	0	1 500 000
Fonctionnement	910 600	102 014	808 586	Don FAD 4 ^{ème} Appel de fonds	1 892 100	0	1 892 100
Biens	0	0	0	Paiements Directs BAD	1 516 582	920 180	596 402
Services	118 856	2 409	116 447				
Formation au bénéfice du secteur	4 685 239	307 342	4 377 897				
Fonctionnement	4 685 239	307 342	4 377 897				
Biens	0	0	0				
Services	0	0	0				
Promotion des CdF	1 437 191	488 445	948 746				
Fonctionnement	371 538	0	371 538				
Biens	587 613	488 445	99 168				
Services	478 040	0	478 040				

TABLEAU DES EMPLOIS RESSOURCES RACEE-BAD
Arrêté au 31 Décembre 2023

Emplois	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022	Ressources	Solde 2023	Mvt 2023	Solde 2022
Facteurs de succès	730 513	33 517	696 996				
Fonctionnement	565 891	15 554	530 337				
Biens	0	0	0				
Services	164 622	17 963	146 659				
Aléas	132 514	39 674	92 840				
Total décaissement	8 913 196	1 404 348	7 508 848				
Fonctionnement	6 901 343	441 543	6 459 800				
Biens	1 091 095	892 759	198 336				
Services	788 244	30 372	757 872				
Aléas	132 514	39 674	92 840				
Disponibilité	5 571	-484 168	489 739				
Banque	5 236	-483 994	489 230				
Caisse	335	-174	509				
TOTAL EMPLOIS	8 918 767	920 180	7 998 587	TOTAL RESSOURCES	8 918 767	920 180	7 998 587



LES ÉTATS FINANCIERS RACEE- PÉRENNITÉ 2023.

BILAN RACEE-PÉRÉNNITÉ

Arrêté au 31 Décembre 2023

Actif	2023	2022	Passif	2023	2022
Immobilisations	0	0	Capitaux propres	512 007	379 977
Immobilisations incorporelles	0	0	Ressources conventionnelles de pérennité	32 160	15 630
			Report à nouveau	364 347	438 538
			Résultat de l'exercice	115 500	-74 191
Créances	214 109	273 420	Passifs	42 653	100 677
Clients	214 109	258 724	Fournisseurs	42 653	100 677
Autres tiers	0	14 696	Autres dettes	0	0
Trésorerie	340 551	207 234			
Banque	340 140	206 823			
Caisse	411	411			
TOTAL ACTIF	554 660	480 654	TOTAL PASSIF	554 660	480 654

ÉTAT DE RÉSULTAT RACEE-PÉRÉNNITÉ

Arrêté au 31 Décembre 2023

Désignation	2023	2022
Produits de formation	531 765	291 314
Dépenses administratives	-388 926	-355 567
Transfert de charges d'exploitation	-16 530	-3 219
Résultat d'exploitation	126 309	-67 472
Revenus financiers	0	0
Charges financières	-10 809	-6 719
Résultat financier	-10 809	-6 719
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	115 500	-74 191



LES NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS RACEE-PÉRÉNNITÉ AU 31 DÉCEMBRE 2023.

I. Notes explicatives au bilan

I.1. Clients

	2023	2022
Sociétés d'électricité	206 669	247 417
LEC Liberia	0	4 016
EDM Mali	0	41 351
NIGELEC Niger	63 177	0
E2C Congo	60 407	60 407
SBEE Bénin	8 840	70 520
SONABEL Burkina Faso	0	15 475
ENEO Cameroun	0	6 562
SEEG Gabon	42 442	32 976
CIPREL Côte d'Ivoire	0	17 850
ENDE-EP Angola	14 000	0
ARE Bénin	17 803	0
Centres d'excellence	7 440	9 567
IFEG Algérie	0	1 227
CME Côte d'Ivoire	7 440	7 440
KGRTC Zambie	0	900
TOTAL	214 109	258 724

I.2. Trésorerie

	2023	2022
SIB RACEE Pérennité (Euro)	135 698	43 330
SIB RACEE Pérennité (XOF)	204 442	163 493
Caisses	411	411
TOTAL	340 551	207 234

I.3. Capitaux propres

	Situation au 31 décembre 2022	Mouvements de l'année 2023		Situation au 31 décembre 2023
		Entrées	Sorties	
Ressources conventionnelles de pérennité	15 630	16 530	0	32 160
Report à nouveau	438 538	0	74 191	364 347
Résultat de l'exercice	-74 191	189 691	0	115 500
TOTAL	379 977	206 221	74 191	512 007

I.4. Fournisseurs

	2023	2022
ESKOM	3 682	3 682
CIE/CME	24 800	24 800
IFEG	107	23 063
KGRTC	13 332	30 000
CSTE / ONEE	0	18 400
CBM VOYAGES	732	732
TOTAL	42 653	100 677

II. Notes explicatives au compte de résultat

II.1. Les produits de formation

	2023	2022
Sociétés d'électricité	515 235	288 095
ZESCO Zambie	31 494	10 000
EDM Mali	0	41 351
SONABEL Burkina Faso	100 151	15 475
ENEO Cameroun	0	6 562
SEEG Gabon	42 442	32 976
CIPREL Côte d'Ivoire	14 321	30 300
Eswatini Electricity Company (EEC)	43 598	61 020
EGENCO (Malawi)	11 696	28 731
LEC (Liberia)	13 300	0
EDM Mozambique	117 323	0
ENERCA (Centrafrique)	9 450	0
SBEE (Bénin)	17 803	61 680
NIGELEC (Niger)	63 177	0
PRODEL-EP (Angola)	28 780	0
RNT-EP (Angola)	21 700	0
Centres d'excellence	16 530	3 219
IFEG Algérie	8 454	0
CME Côte d'Ivoire	908	228
KGRTC Zambie	2 506	1 618
CFPK Tunisie	942	0
EEHC Egypte	1 383	829
KENGEN Kenya	167	0
NAPTIN Ngeria	1 306	234
CSTE Maroc	864	310
Autres produits	0	0
TOTAL	531 765	291 314

II.2. Les dépenses administratives

	2023	2022
Transport des plis	587	1 730
Voyages et déplacements	1 853	21 939
Frais de formation RACEE	383 834	325 222
Frais d'hébergement	0	2 095
Frais de mission	2 652	4 581
TOTAL	388 926	355 567